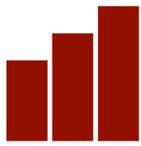


**PARTENAIRES FINANCES LOCALES**

# Analyse financière rétrospective de la Ville de Thorigny-sur-Marne



# Fiche d'identité de la Ville de Thorigny-sur-Marne (77)

	1968(*)	1975(*)	1982	1990	1999	2007	2012	2017
Population	5 768	7 059	7 596	8 326	9 029	9 386	9 107	10 154
Densité moyenne (hab/km²)	1 115,7	1 365,4	1 469,2	1 610,4	1 746,4	1 815,5	1 761,5	1 964,0

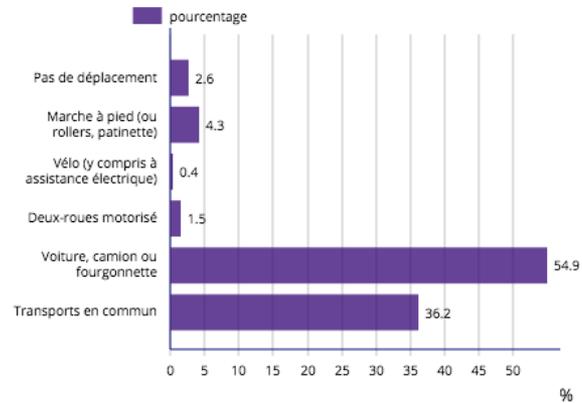
En 20 ans, la population de la Ville de Thorigny-sur-Marne est passée d'un peu plus de 9.000 habitants à **10.266 habitants en 2020** ce qui représente une évolution comparable aux communes de son bassin de vie

**85 % des actifs travaillent en dehors de la Ville** : plus de la moitié utilise un moyen de transport personnel et un peu moins de 40 % utilise les transports en commun

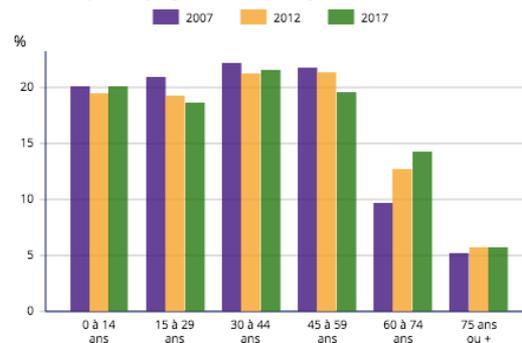
Depuis les années 70, la composition du tissu foncier communal est plutôt orienté sur l'habitat individuel que sur les appartements et près de **60 % des habitants sont propriétaires de leur logement**

**Thorigny est une commune de la CA Marne et Gondoire (20 cnes et plus de 100 khab)**

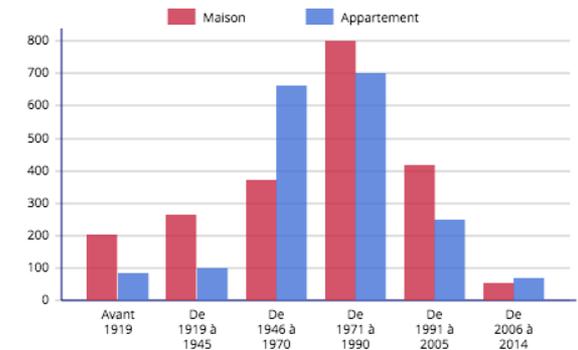
ACT G2 - Part des moyens de transport utilisés pour se rendre au travail en 2017

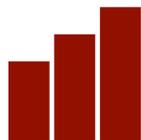


POP G2 - Population par grandes tranches d'âges



LOG G1 - Résidences principales en 2017 selon le type de logement et la période d'achèvement





# Méthodologie de la rétrospective

## Documents utilisés :

Pour cette analyse rétrospective, la **Ville de Thorigny-sur-Marne** a fourni au cabinet PFL les pièces suivantes :

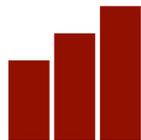
- Les budgets et comptes administratifs de 2014 à 2019 et le CA prévisionnel 2020
- Le budget primitif 2020
- Les états fiscaux 1259 nécessaires au vote annuel des taux de fiscalité
- Les états fiscaux relatifs aux taxes d'habitation et taxes foncières
- Les fiches de dotation globale de fonctionnement (DGF)

Le cabinet PFL a mis à disposition de cette analyse sa base de données Hypérion retraçant les comptes de gestion des collectivités de 2014 à 2019 permettant en particulier l'établissement de comparaison entre collectivités

## Retraitements effectués :

Dans le calcul des soldes d'épargne et afin de restaurer l'annualité des données financières, **les recettes et charges exceptionnelles** de la section de fonctionnement ont été retraitées et **les opérations d'ordre** ont été neutralisées afin de ne pas figurer dans le calcul des soldes de gestion en fonctionnement

A l'inverse, ces montants ont été **ré imputés comme produits et charges d'investissement**, ce qui rend mieux compte du caractère non récurrent de ces flux financiers

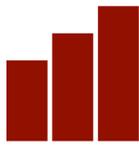


## Les principaux ratios utilisés : épargne et désendettement

Les principaux soldes de gestion utilisés pour apprécier la situation financière sont :

### - Les différents types d'épargne

- **L'épargne de gestion** : Elle correspond à la différence entre les recettes de fonctionnement et les dépenses de fonctionnement retraitées, **avant la prise en compte du solde financier** (intérêts d'emprunt essentiellement). Elle désigne l'excédent primaire de fonctionnement avant le service de la dette
- **L'épargne brute** : Elle s'obtient par la différence entre les recettes et les dépenses de fonctionnement retraitées, **y compris les frais financiers**. Cet indicateur est capital puisqu'il désigne les excédents que dégage la section de fonctionnement en vue de rembourser le capital de la dette et de financer des équipements
- **L'épargne nette** : Elle s'obtient en retranchant de l'épargne brute **le remboursement en capital de la dette**. Cette épargne exprime le montant d'investissements nouveaux que la collectivité peut financer grâce à ses excédents dégagés en fonctionnement
- **La capacité de désendettement** : Elle correspond au rapport entre le stock de dette au 31 décembre d'un exercice et l'épargne brute dégagée lors de ce même exercice. Elle désigne le nombre virtuel d'années que la collectivité mettrait pour amortir l'ensemble de sa dette si elle y consacrait l'ensemble de son épargne



# Soldes d'épargne et solvabilité financière

## SOLDES D'ÉPARGNE

**Épargne de gestion** = recettes réelles de gestion – dépenses réelles de gestion (hors intérêt de la dette)

**Épargne brute** : recettes réelles de fonctionnement – dépenses réelles de fonctionnement

Il s'agit de la ressource récurrente dont dispose la ville pour rembourser l'annuité en capital de sa dette (règle de l'équilibre budgétaire) et autofinancer ses investissements.

Contrairement à l'épargne nette ce ratio n'est pas influencé par le profil d'amortissement de la dette, ce qui le rend insensible aux allongements de dette.

Rapportée aux recettes réelles de fonctionnement, on obtient le **TAUX D'ÉPARGNE BRUTE**, dont le **minimum doit se situer autour de 8%** et idéalement couvrir l'annuité de la dette.

&

## SOLVABILITÉ

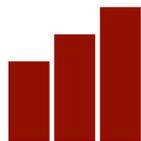
Analysée via un ratio de **capacité de désendettement** = capital de la dette / épargne brute

Exprime le temps nécessaire au remboursement complet de la dette en y consacrant la totalité de l'épargne brute disponible.

Le seuil critique se situe usuellement entre 12 et 15 ans mais l'on considère que la **zone à risques débute dès 10 ans**.

La loi de programmation des finances publiques 2018-2022 (art.29) a déterminé le plafond national de référence de la capacité de désendettement pour les communes et GFP à 12 ans

Au-delà, la capacité de désendettement de la commune est considérée comme dégradée, caractérisant une possible situation de surendettement



# Méthodologie d'établissement des comparaisons

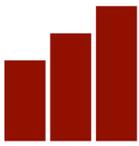
## Panel PFL sur base HYPERION

Territoire	Département	Commune	Population totale
Île-de-France	77	Thorigny-sur-Marne	10 266
		MOYENNE PANEL	10 264
Île-de-France	77	MONTÉVRAIN	11 563
Île-de-France	77	Cesson	10 558
Île-de-France	91	Arpajon	10 467
Île-de-France	78	Chanteloup-les-Vignes	10 455
Île-de-France	95	Louvres	10 416
Île-de-France	94	Ormesson-sur-Marne	10 406
Île-de-France	91	Igny	10 405
Île-de-France	78	Vernouillet	10 233
Île-de-France	77	Dammartin-en-Goële	10 006
Île-de-France	95	Méry-sur-Oise	9 992
Île-de-France	91	Bures-sur-Yvette	9 997

Etablissement d'un panel de 11 communes à population équivalente en Ile de France

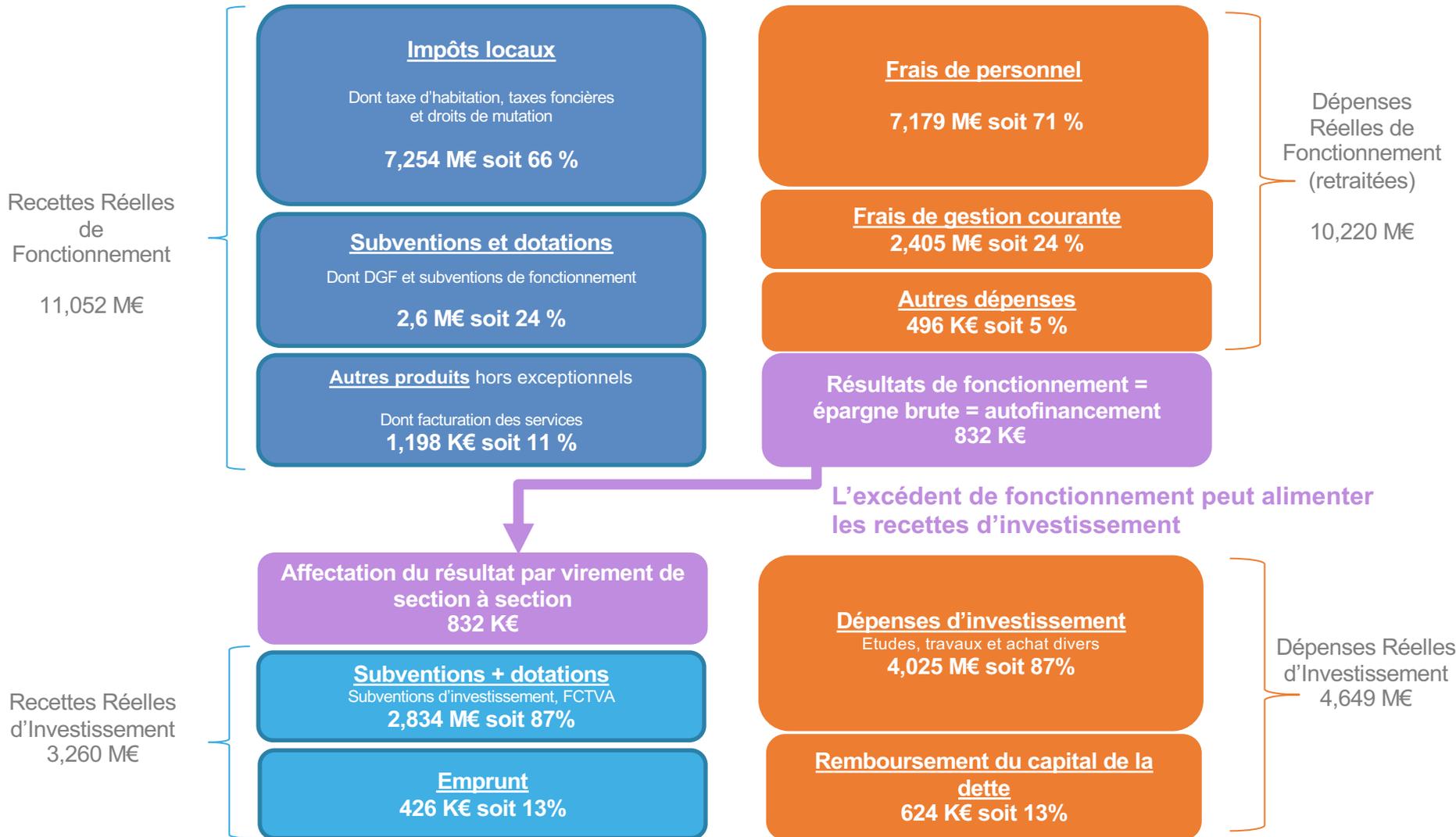
Etablissement d'une moyenne par collège de regroupement pour permettre des comparaisons dynamiques (2014-2019) lisibles sur les grands indicateurs de gestion

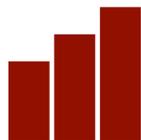
- Dépenses de fonctionnement, RH et d'équipement / habitant
- Dette / habitant
- Capacités de désendettement comparés
- Recettes de fonctionnement / habitant
- Taux d'épargne comparés



# ANALYSE DES COMPTES DE THORIGNY-SUR-MARNE 2014 - 2020

# LES COMPOSANTES DU BUDGET 2019

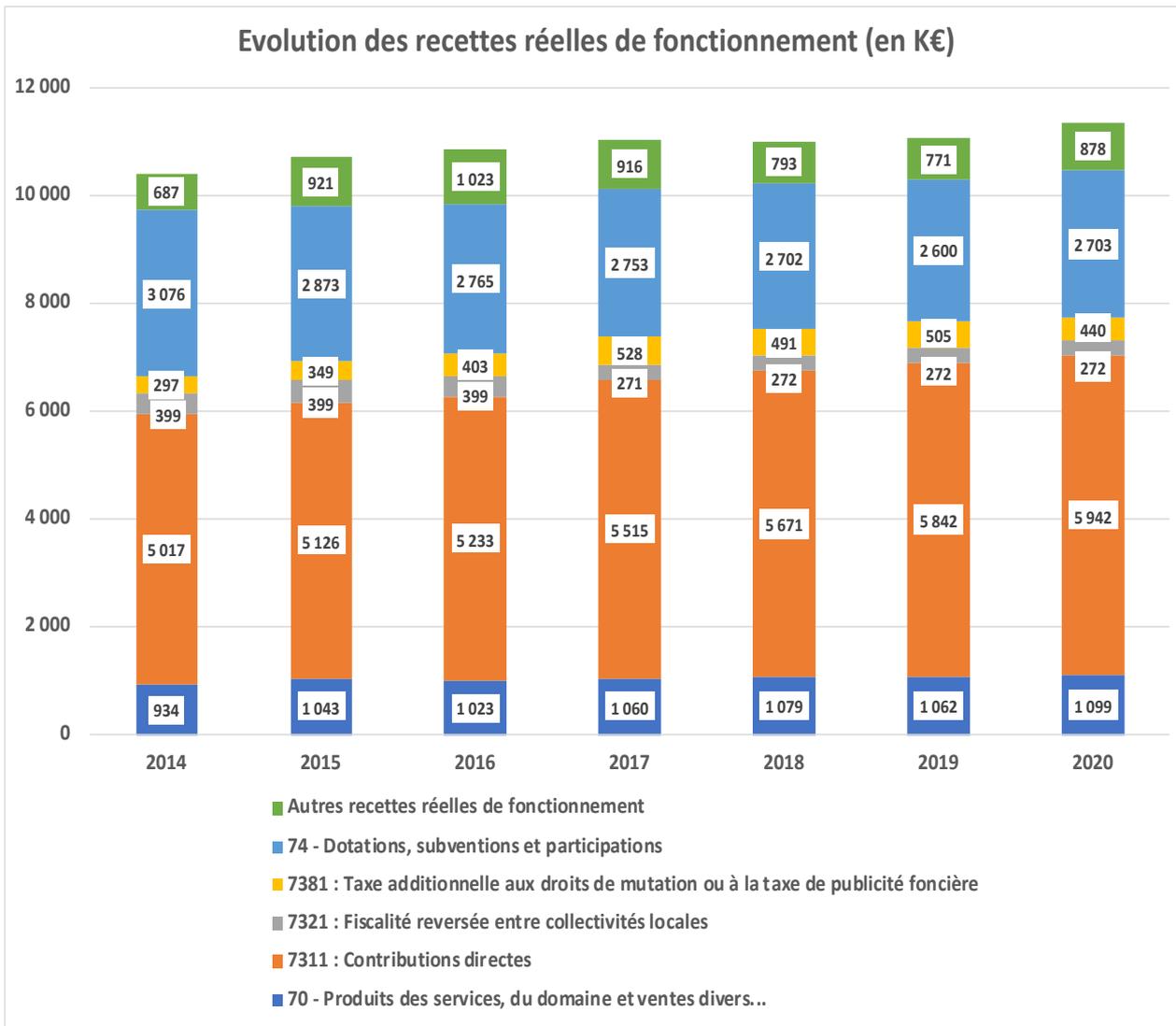


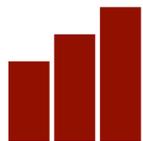


# Les recettes réelles de fonctionnement

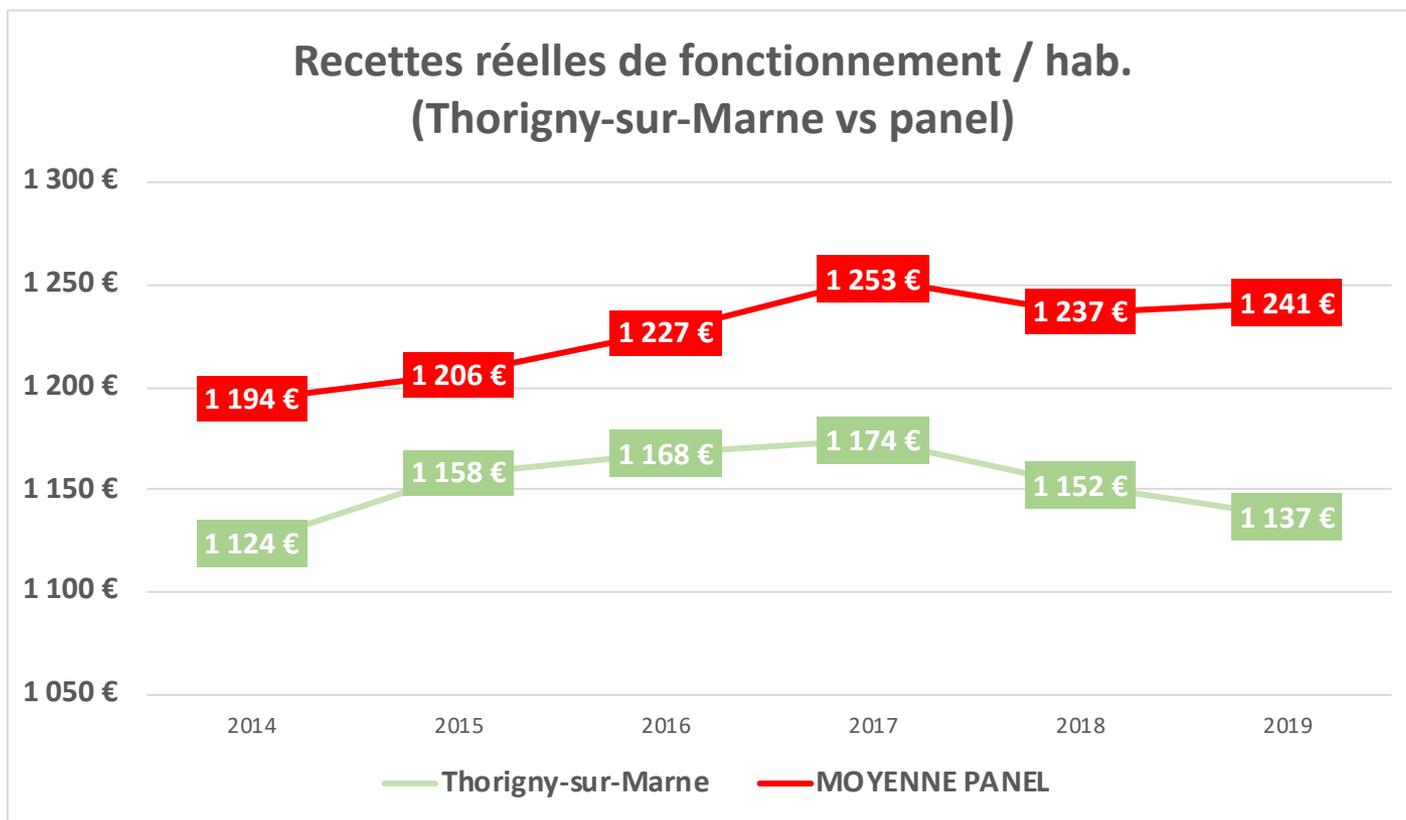
Les recettes de fonctionnement sont en **progression à un rythme annuel moyen de +1,2 %** sur la période

Alors que de 2014 à 2017, les finances des collectivités ont été défavorablement impactées par le plan de redressement des finances publiques, les recettes de la Ville ont progressé avec le soutien des produits de **contributions directes locales** liée à l'évolution des bases de TH et de TFB et ce sans recours à une augmentation des taux d'imposition



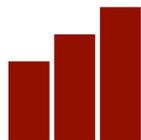


# FOCUS PANEL : les recettes réelles de fonctionnement



Les recettes réelles de fonctionnement par habitant de **Thorigny-sur-Marne** sont en **moyenne 6,4% en dessous de la moyenne du panel** servant de référence

Données détaillées en annexe



# FOCUS FISCALITE : Taxe d'habitation

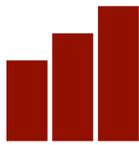
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Taxe d'habitation (TH)</b>						
Bases nettes	14 583 046	14 978 397	15 131 680	16 164 040	16 749 107	17 256 384
Taux voté	15,37%	15,37%	15,37%	15,37%	15,37%	15,37%
Produit net	2 241 414	2 302 180	2 325 739	2 484 413	2 574 338	2 652 306
Compensations	53 105	65 730	46 413	78 269	85 942	100 021

	2015/2014	2016/2015	2017/2016	2018/2017	2019/2018
<i>Effet croissance physique des bases</i>	1,8%	0,0%	6,4%	2,5%	0,8%
<i>Effet revalorisation "loi de finances"</i>	0,9%	1,0%	0,4%	1,1%	2,2%
<i>Effet taux</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Taux d'évolution du produit total	2,7%	1,0%	6,8%	3,6%	3,0%

**En 2019, la taxe d'habitation représente la deuxième ressource fiscale de la Ville pesant pour 45% des recettes fiscales**, les deux autres principales recettes sont la taxe foncière sur les propriétés bâties (TFB) pour plus de 3 M€ et les droits de mutations (DMTO) pour plus de 500 K€

**Sur la période, si le taux de TH est resté stable à 15,37%, les bases ont connu un dynamisme** avec notamment une croissance physique des bases de 6,4% en 2016

Enfin les compensations versées par l'Etat à la Ville (compensations versées du fait de décisions prises par l'Etat et impactant défavorablement les recettes attendues par les collectivités) sont en augmentation en particulier depuis 2018 sous l'effet des premiers effets de la suppression de la TH sur les résidences principales



# FOCUS FISCALITE : Taxe d'habitation et sa suppression

Selon les données disponibles et la rédaction actuelle des dispositions combinées des lois de finances depuis 2018, il est possible d'établir l'impact fiscal prévisionnel pour les **Thorigniens**

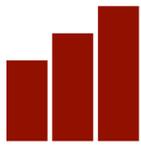
- Pour près de 70% des foyers imposés

Depuis 2018 une baisse de leur imposition pour un **montant moyen économisé de 437 € et plus de TH en 2020**

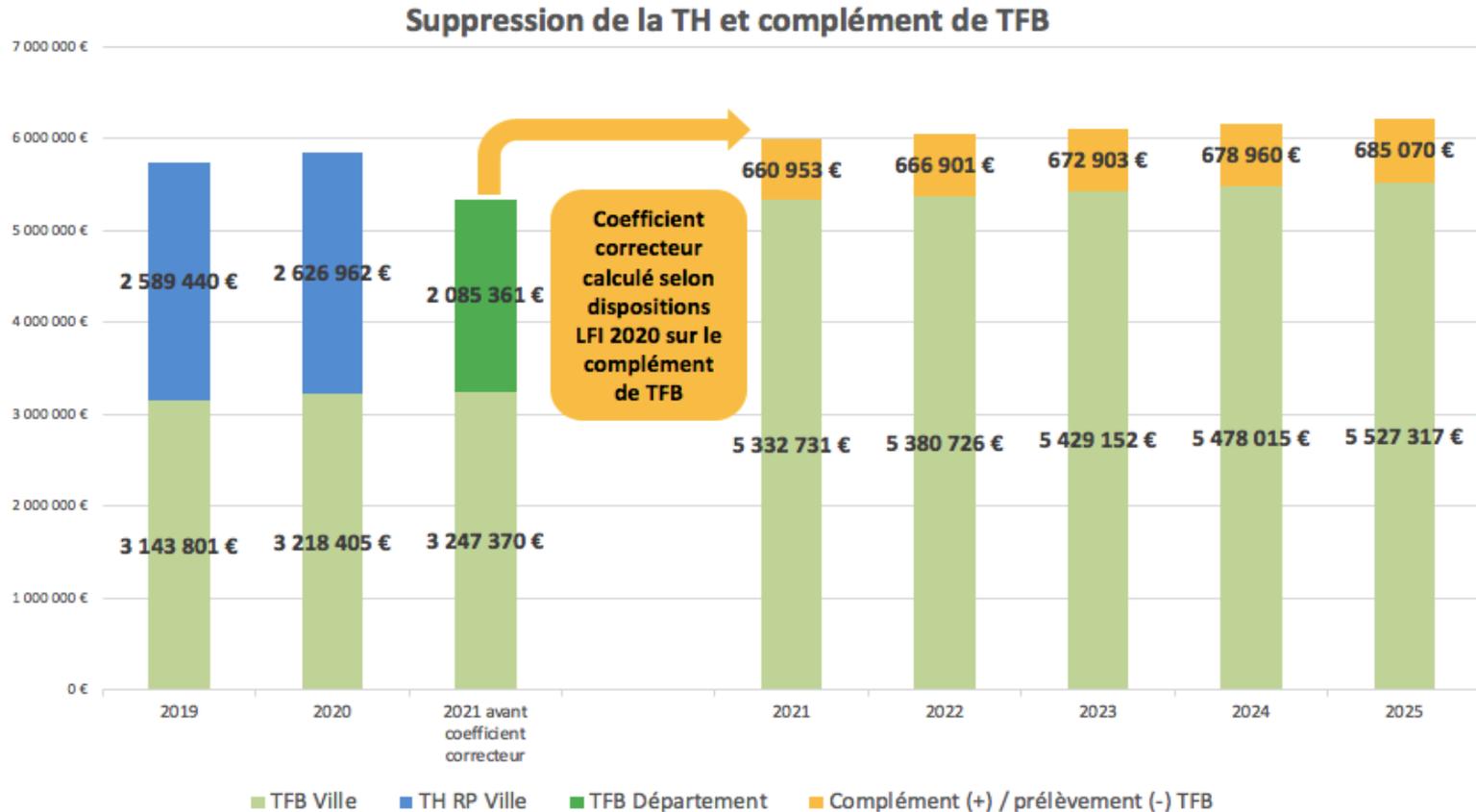
- Pour plus de 30% des foyers imposés

A compter de 2021 une baisse de leur imposition pour un **montant moyen économisé de 902 € et plus de TH en 2023**

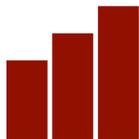
		CALENDRIER SUPPRESSION TH					
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
 <b>SUPPRESSION TH POUR LE CONTRIBUTABLE LOCAL</b>	80% des contribuables	30%	65%	100%			
	20% des contribuables les plus aisés				30%	65%	100%
10/10/2019 : revalorisation forfaitaire des bases de TH RP à +0,9%			Gel du taux à 2019		TH nationalisée au profit de l'Etat		
<b>SUPPRESSION TH POUR LES COLLECTIVITES LOCALES</b>	VILLE	TH	TH	TH	TFB	TFB	TFB
	INTERCO	TH	TH	TH	TVA	TVA	TVA
	CD	TFB	TFB	TFB	TVA	TVA	TVA



# FOCUS FISCALITE : Taxe d'habitation et sa suppression



Avec la suppression de la TH sur les résidences principales, la situation communale fait apparaître une sous compensation du fait de la réintégration du taux départemental de TFB qui est compensée par une attribution complémentaire du fait du coefficient correcteur (« Coco »)



# FOCUS FISCALITE : Taxe foncière sur les propriétés bâties

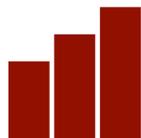
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Taxe sur le foncier bâti (TFB)</b>						
Bases nettes	9 752 816	9 877 285	10 242 327	10 615 586	10 854 684	11 215 842
Taux voté	28,03%	28,03%	28,03%	28,03%	28,03%	28,03%
Produit net	2 733 714	2 768 603	2 870 924	2 975 549	3 042 568	3 143 801
Compensations	5 342	2 911	2 577	3 563	7 758	8 178

	2015/2014	2016/2015	2017/2016	2018/2017	2019/2018
<i>Effet croissance physique des bases</i>	0,4%	2,7%	3,2%	1,2%	1,1%
<i>Effet revalorisation "loi de finances"</i>	0,9%	1,0%	0,4%	1,1%	2,2%
<i>Effet taux</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Taux d'évolution du produit total	1,3%	3,7%	3,6%	2,3%	3,3%

**La suppression de la TH sur les résidences principales prive les collectivités territoriales d'un de leurs leviers sur les recettes de fonctionnement et modifie également la teneur du lien fiscal entre la collectivité et les contribuables locaux**

Là où la TH était acquittée par des occupants, habitants de la commune, propriétaires ou non de leur résidence principale, la TFB est acquittée par les propriétaires tant personnes physiques que personnes morales (entreprises, bailleur sociaux ...), résidents ou non sur la commune

**La bonne connaissance des bases de TFB sur le territoire communal et des possibilités d'optimisation deviennent dès lors fondamentales sur le dernier levier fiscal dont la Ville dispose et qui a encore été impacté par les dispositions de la LFI 2021**



# FOCUS PEREQUATION : Un bilan favorable à Thorigny

Sur la période, la Ville de Thorigny a plutôt profité favorablement du renforcement des politiques de péréquation horizontale, c'est-à-dire de la péréquation organisée entre collectivités

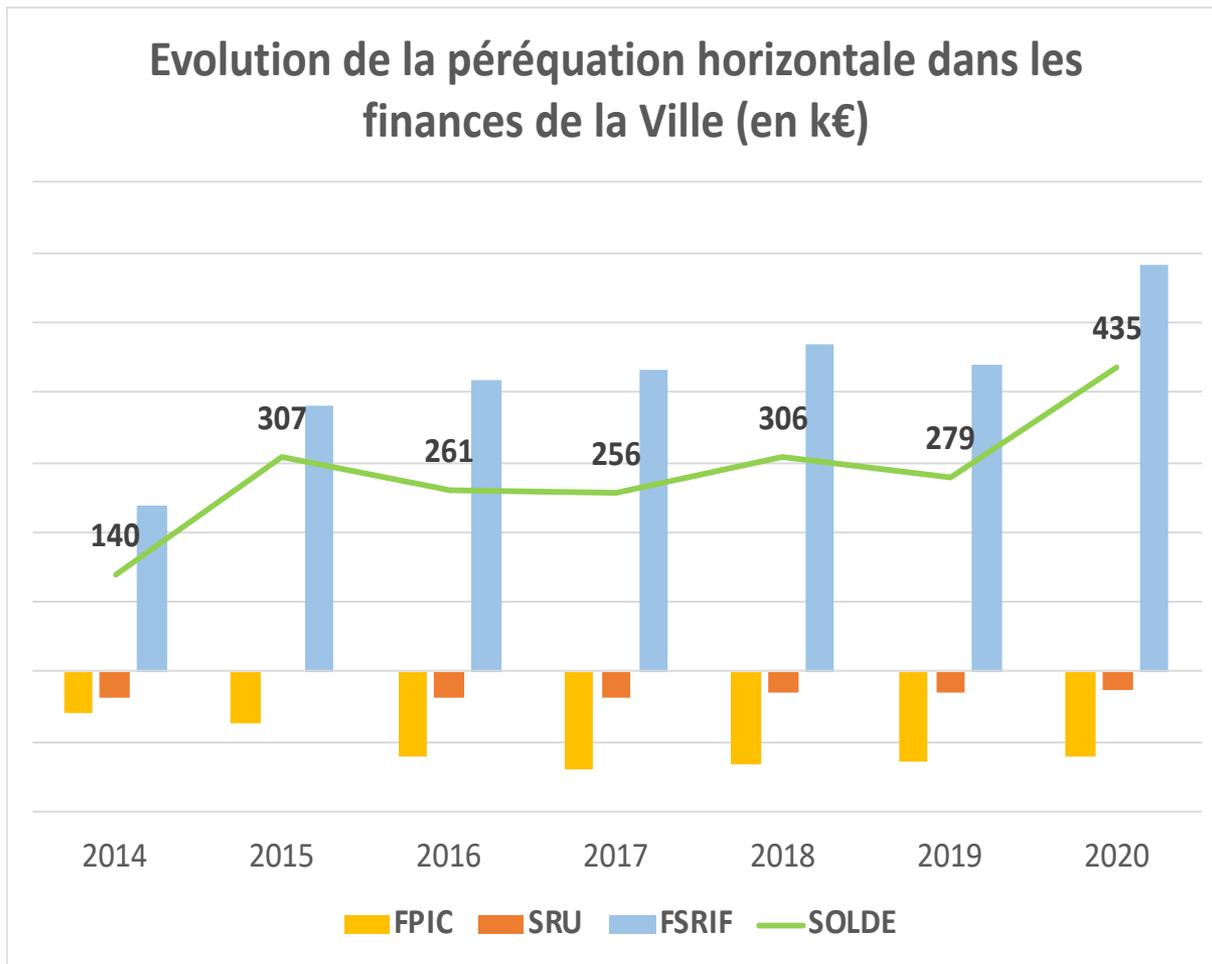
Si elle s'acquitte d'une part de péréquation nationale au titre du FPIC principalement, elle est surtout bénéficiaire du FSRIF, fonds de péréquation centré sur la région Ile-de-France

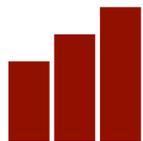
Le montant du FSRIF est encore marqué à la hausse en 2020 sous l'effet du passage dans le classement des communes de 113<sup>ème</sup> /184 en 2019 à **98<sup>ème</sup> /186 en 2020** du fait de l'appréciation de son indice synthétique déterminé selon :

- Potentiel financier par habitant (50%)
- Part de logements sociaux de la Ville (25%)
- Revenu des habitants de la Ville (25%)

Pour l'avenir, il appartient à la Ville d'être attentive aux décisions qui seront prises par l'Etat en matière de péréquation entre les collectivités et leurs modalités de calcul

## Evolution de la péréquation horizontale dans les finances de la Ville (en k€)





# FOCUS INTERCO : L'attribution de compensation de la CA Marne et Gondoire

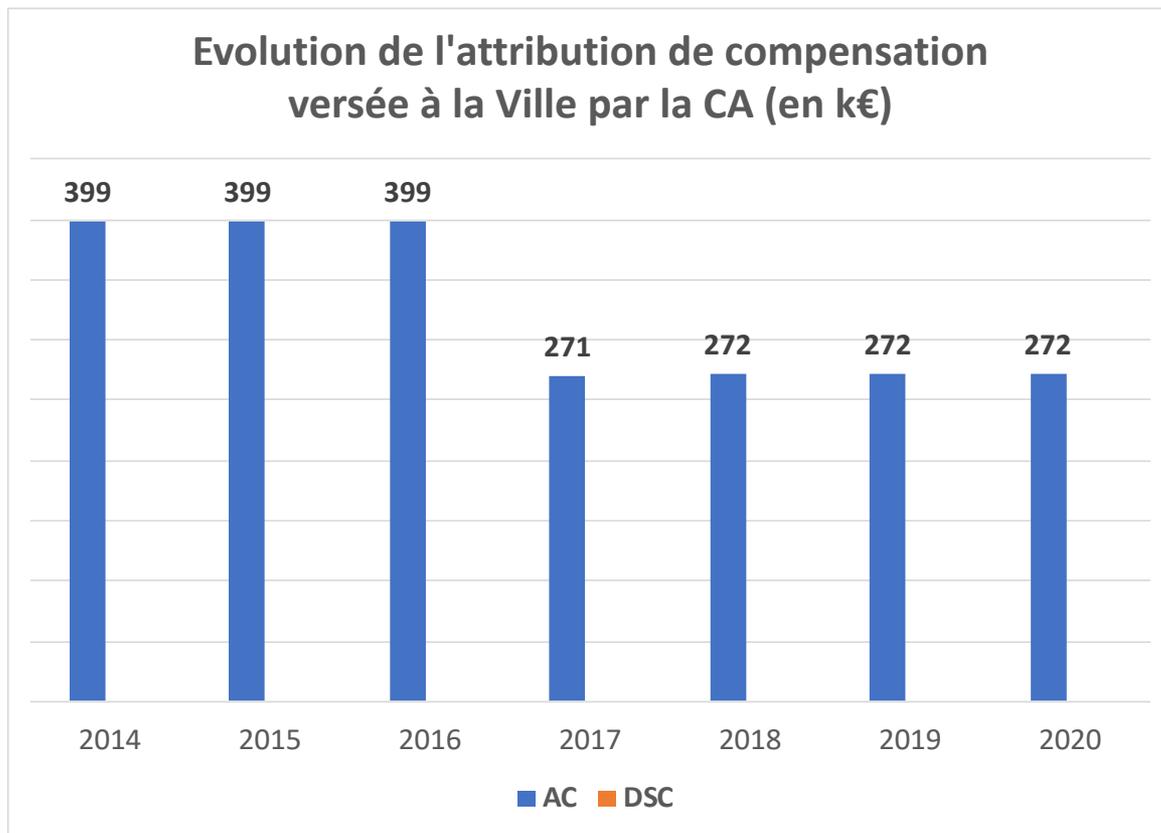
Pour rappel, l'attribution de compensation (AC) est le flux financier qui permet d'assurer la neutralité financière pour la Ville lors de son passage en intercommunalité

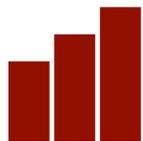
**AC = recettes transférées – charges transférées**

Même si son évolution est encadrée, elle peut être amenée à évoluer en fonction de nouveaux transferts

Depuis 2005, Thorigny-sur-Marne fait partie de la Communauté d'Agglomération (CA) Marne et Gondoire qui regroupe 20 communes et plus de 103.000 habitants

**Sur la période, l'AC versée par la CA à la Ville est passée de près de 400 k€ en 2014 à 271 k€ en 2017 avec la suppression du contingent communal aux services départementaux d'incendie et de secours (SDIS)**





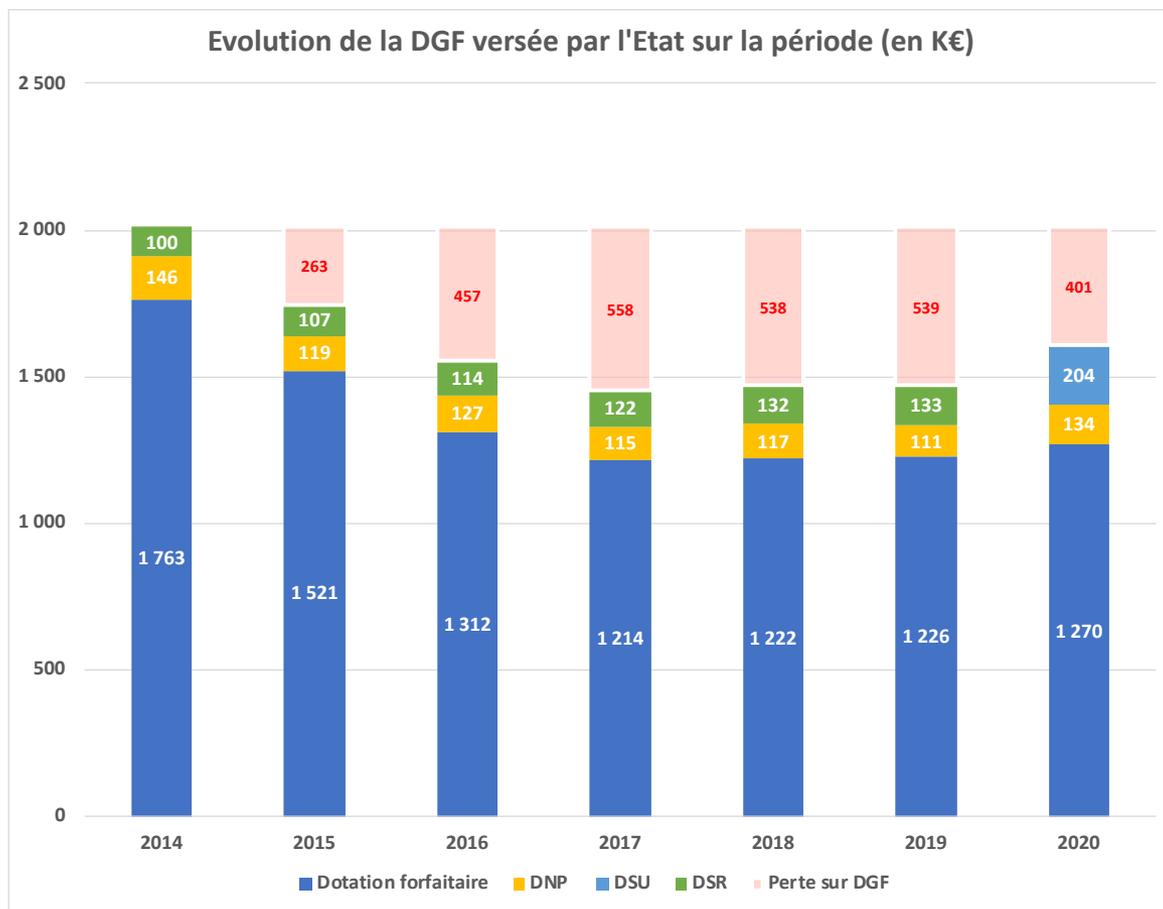
# FOCUS DOTATIONS : Baisse de la DGF et plan de redressement des finances publiques

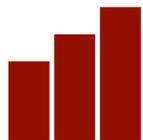
La période passée a été marquée par un événement sans précédent constitué par la **baisse de la dotation globale de fonctionnement (DGF)**, principal concours financier de l'Etat aux communes, dans le cadre du plan de redressement des finances publiques et par la montée en puissance des politiques de péréquation entre collectivités

**La DGF a ainsi vu son poids diminué dans les recettes de fonctionnement passant de 17 % à 11 %**

**Ainsi et à DGF constante, c'est un manque-à-gagner cumulé de plus de 2,8 M€ auquel les finances communale ont du faire face, ce qui représente plus de 2 années d'épargne brute**

Il est à noter qu'à compter de 2020, la Ville bénéficie de la dotation de solidarité urbaine (DSU) pour un montant de 204 K€

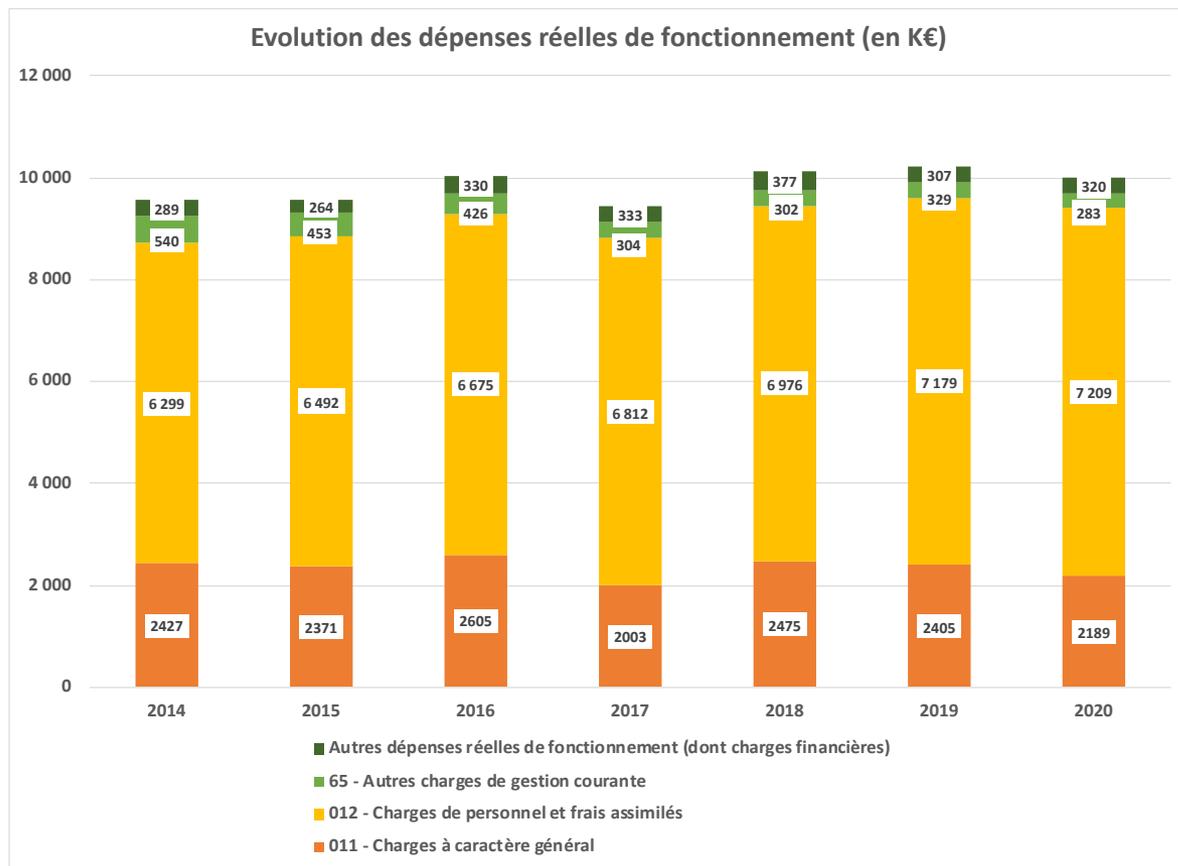


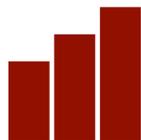


# Les dépenses réelles de fonctionnement

Les dépenses réelles de fonctionnement sont en hausse de +0,9 % en moyenne annuelle sur la période

Si les différents postes composant les dépenses réelles de fonctionnement ont connu des évolutions contrastées, **l'augmentation régulière des charges de personnel à +2,3% en moyenne par an est significatif et pèse significativement sur leur évolution générale**



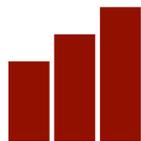


# Variation charges à caractère général 2016-2017

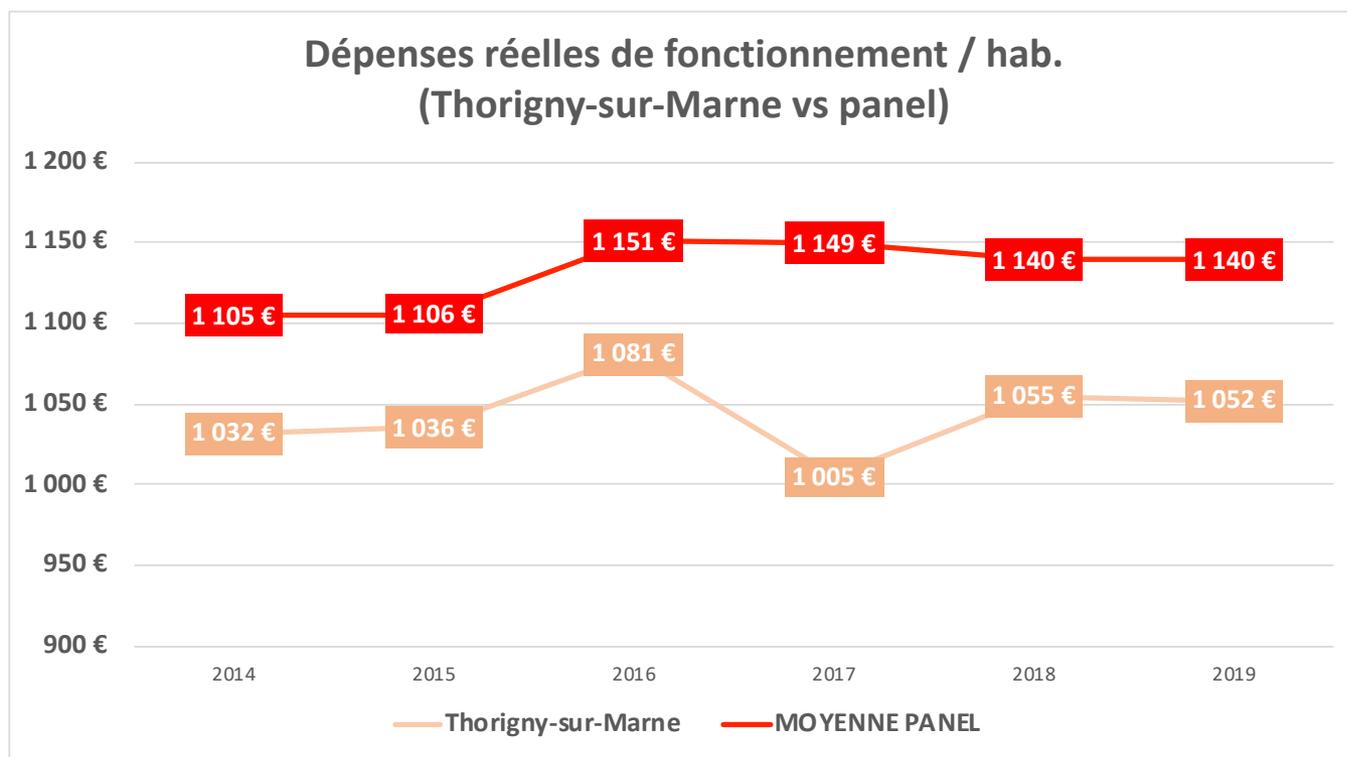
Principales variations des charges à caractère général (2016-2017)					
comptes	Postes de dépenses	2016	2017	var. (en k€)	var. (en %)
<b>011</b>	<b>Charges à caractère général</b>	<b>2 605</b>	<b>2 003</b>	<b>-602</b>	<b>-23%</b>
60613	Chauffage urbain	199	28	-171	-86%
6068	Autres matières et fournitures	250	141	-110	-44%
615231	Entretien, réparations voirie	90	2	-88	-98%
6042	Achats prestations services (hors terrains)	451	408	-44	-10%
6262	Frais de télécommunication	51	18	-33	-65%
...	...	...	...	...	...

L'année 2017 est marquée par une importante **diminution des charges à caractère général à -23%**, soit une économie de charge de 602K€ pour ce poste de dépense

Le chauffage urbain pour -171K€ et l'achat d'autres matières et fournitures pour -110k€ représentent les deux principaux postes en baisse sur la période

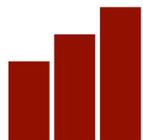


# FOCUS PANEL : les dépenses réelles de fonctionnement



Les dépenses réelles de fonctionnement par habitant de **Thorigny-sur-Marne** sont en **moyenne 8,4% en dessous de la moyenne du panel** servant de référence. Ceci est à mettre en perspective puisque :

- les recettes réelles de fonctionnement sont également en dessous de la moyenne du panel (6,4% d'écart moyen)
- La part des charges de personnel dans les dépenses (74% en 2020) contraint les autres postes.



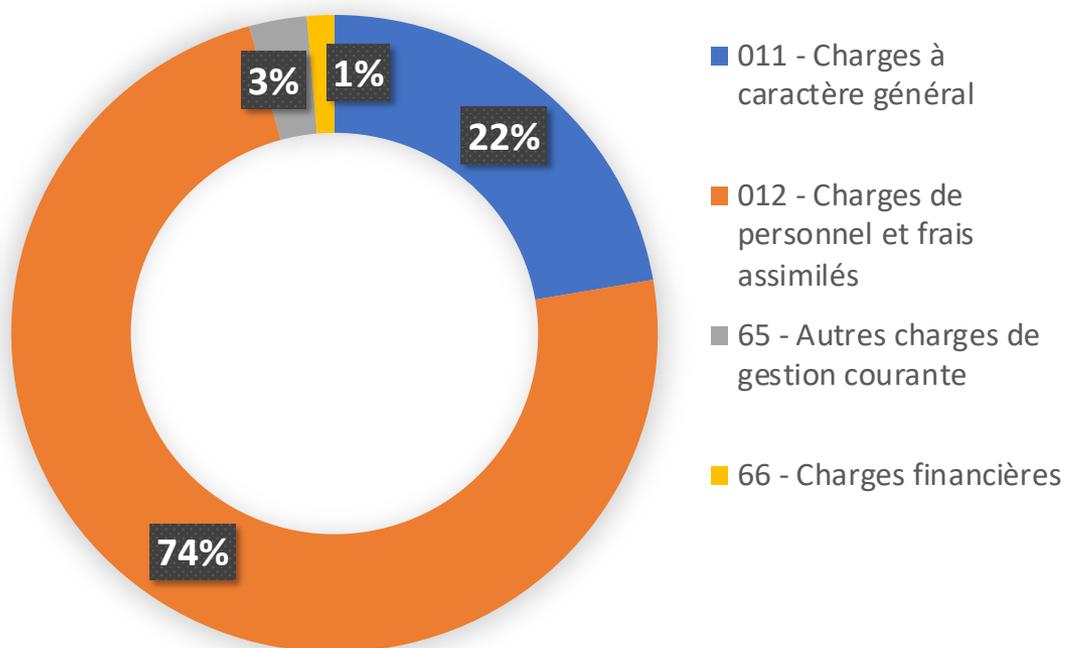
# Les dépenses réelles de fonctionnement

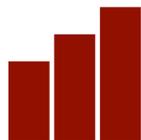
Avec la diminution des dotations de l'Etat et la diminution des leviers des recettes activables, **la gestion des finances des collectivités est passée d'un pilotage des recettes à un pilotage des dépenses**

Pour cela, il est important de diagnostiquer leur composition et leurs facteurs d'évolution interne

A ce titre et en vue de piloter les dépenses de la Ville, il est donc primordial de s'intéresser au premier poste des dépenses réelles de fonctionnement avec **les charges de personnel qui pèse pour plus de 70 % dans le budget de la Ville**

Structure des dépenses réelles de fonctionnement (2020)

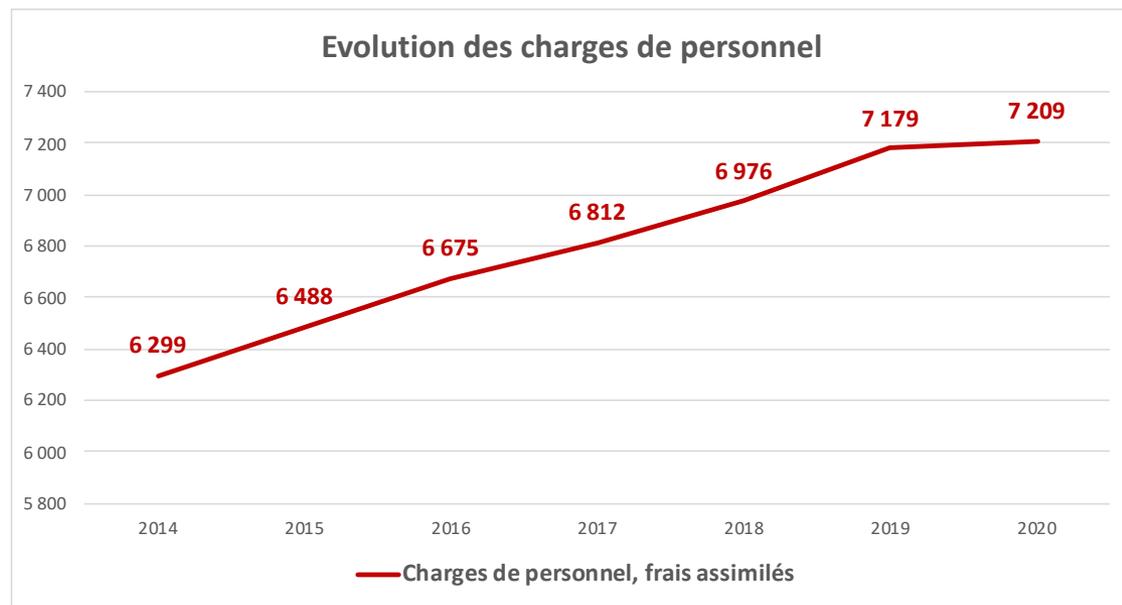




# FOCUS RH : Frais de personnel et effectifs

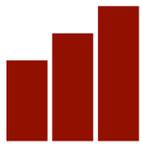
Sur la période, **les charges de personnel** ont connu une évolution relativement rapide de l'ordre de **+2,3 % en moyenne annuelle** passant de près de **6,3 M€ en 2014** à plus de **7,2 M€ en 2020**

Dans les équilibre de gestion en fonctionnement, cette tendance est aussi à appréhender au regard du poids de ces dépenses dans les dépenses réelles totales

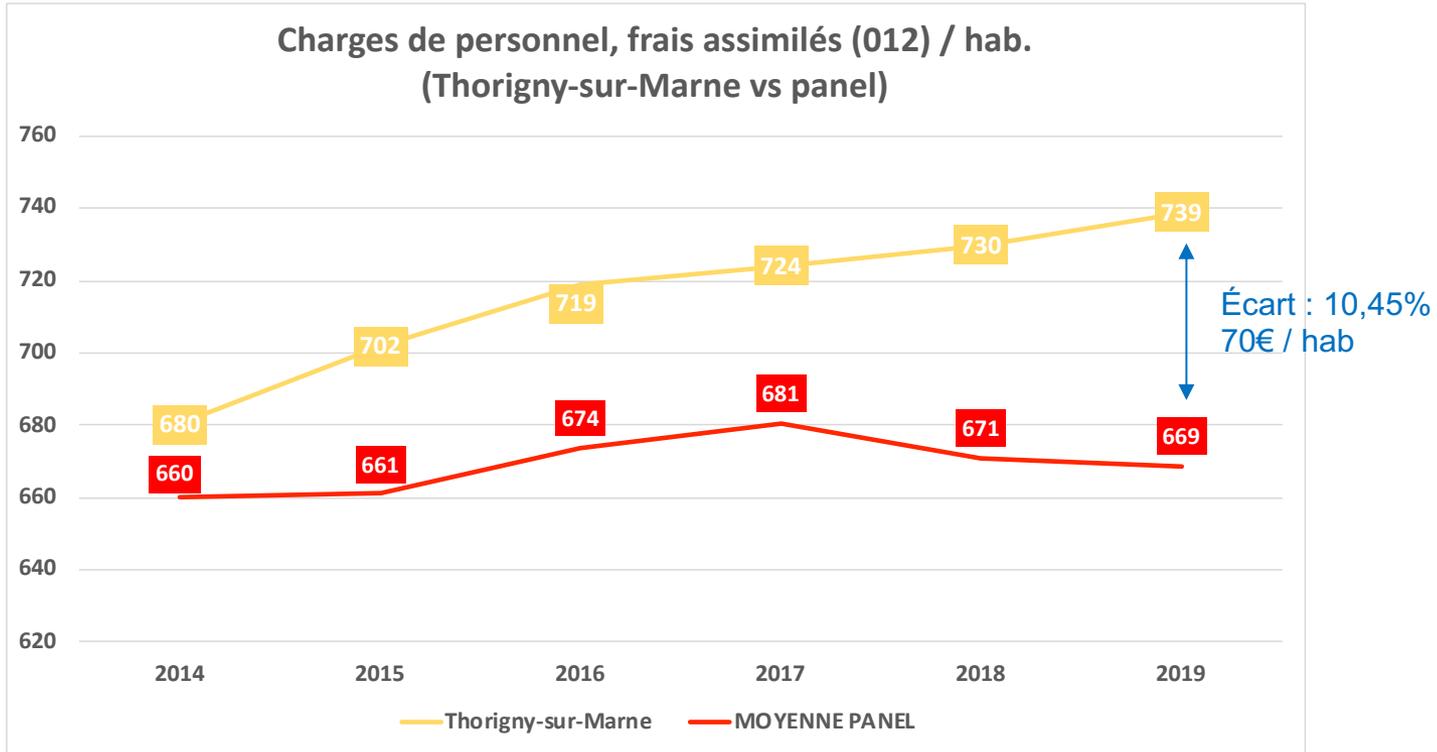


**Ainsi, les dépenses de personnel représentent plus de 70 % des dépenses de fonctionnement de la Ville et pèsent quasiment l'équivalent de la recettes des impôts et taxes perçus par la Ville (7,4 M€ en 2020)**

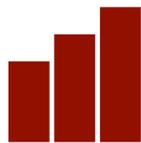
Du fait du statut de la FPT et des règles d'évolution qui sont fixés par l'Etat, les dépenses de personnel sont, à l'inverse d'autres dépenses de fonctionnement, très inertielles



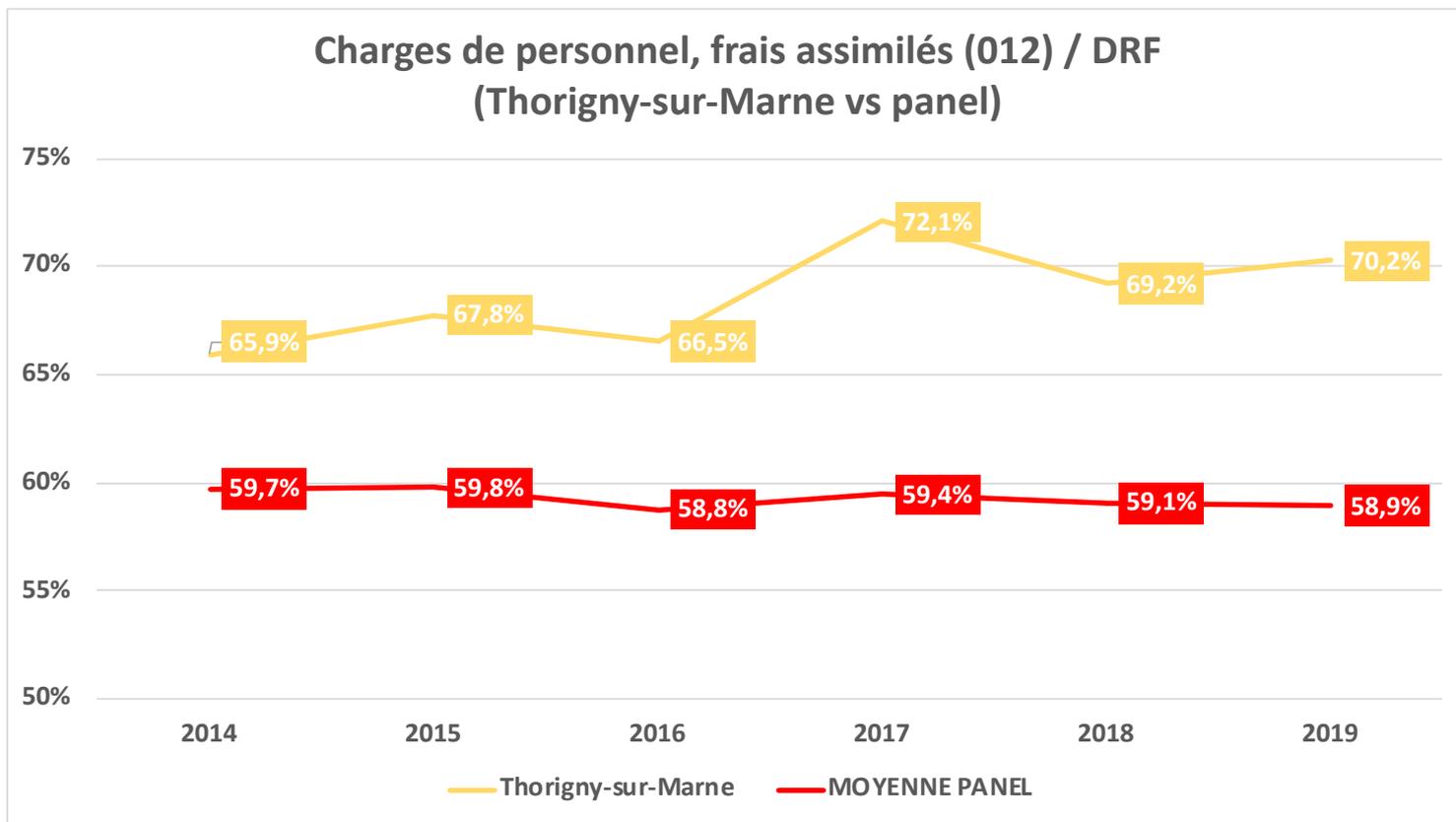
# FOCUS PANEL : Les charges de personnel



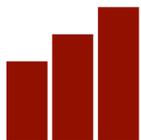
Les charges de personnel de Thorigny-sur-Marne en €/habitant sont en moyenne **supérieur de 6,92%** à la moyenne des communes du panel. En 2019, les charges de personnel présentent un écart de +10,45% par rapport à la moyenne du panel soit un écart par habitant de 70€, c'est-à-dire un surcoût budgétaire par rapport aux villes du panel de l'ordre de 700 000€.



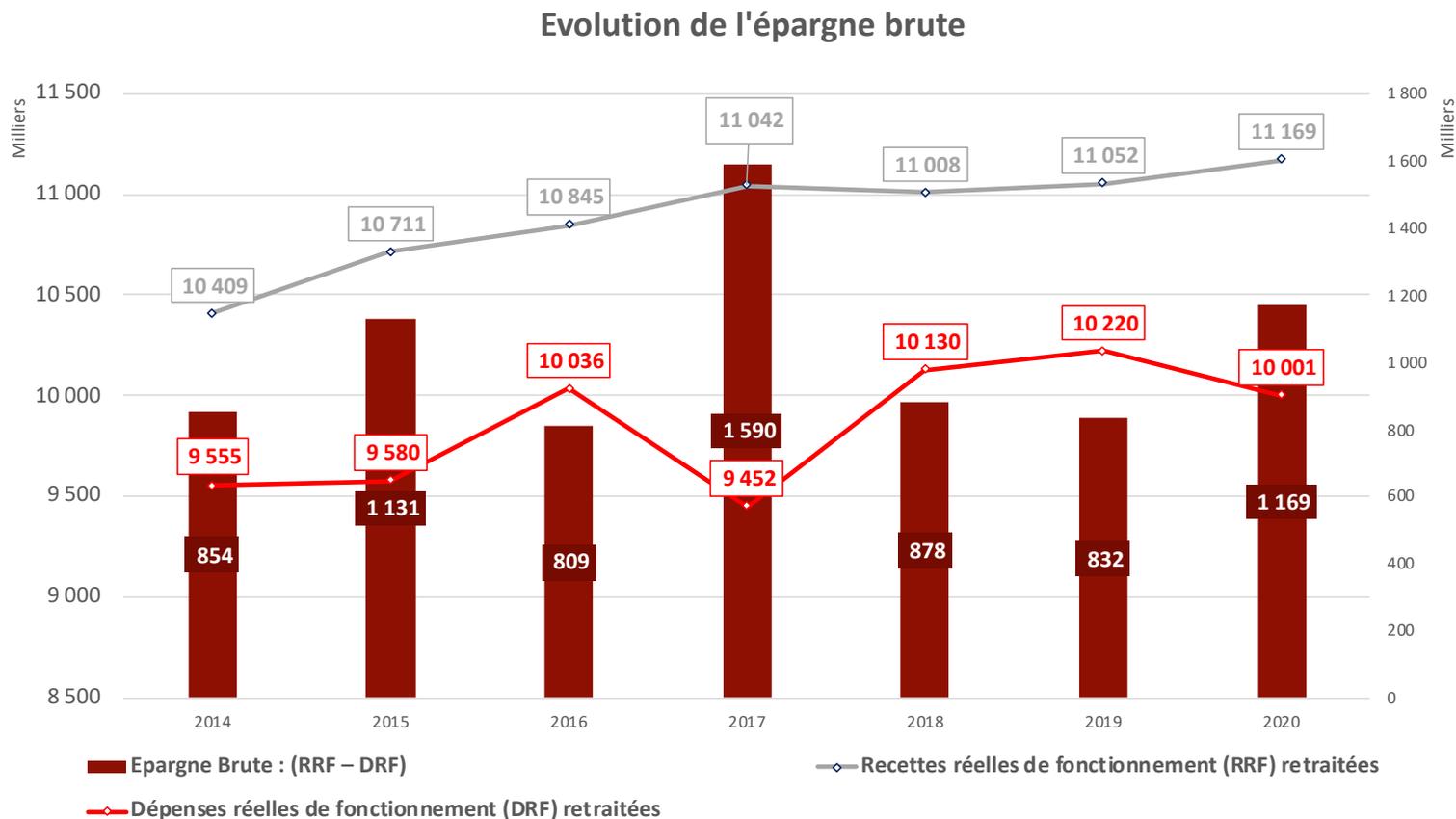
# FOCUS PANEL : taux de rigidité des charges de personnel



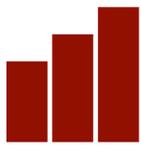
Les charges de personnel de Thorigny-sur-Marne rapporté aux dépenses de fonctionnement sont en moyenne **supérieur de 9,3%** à la moyenne des communes du panel. En 2019, les charges de personnel présentent un écart de +11,3% par rapport à la moyenne du panel



# Evolution de l'épargne brute de la Ville

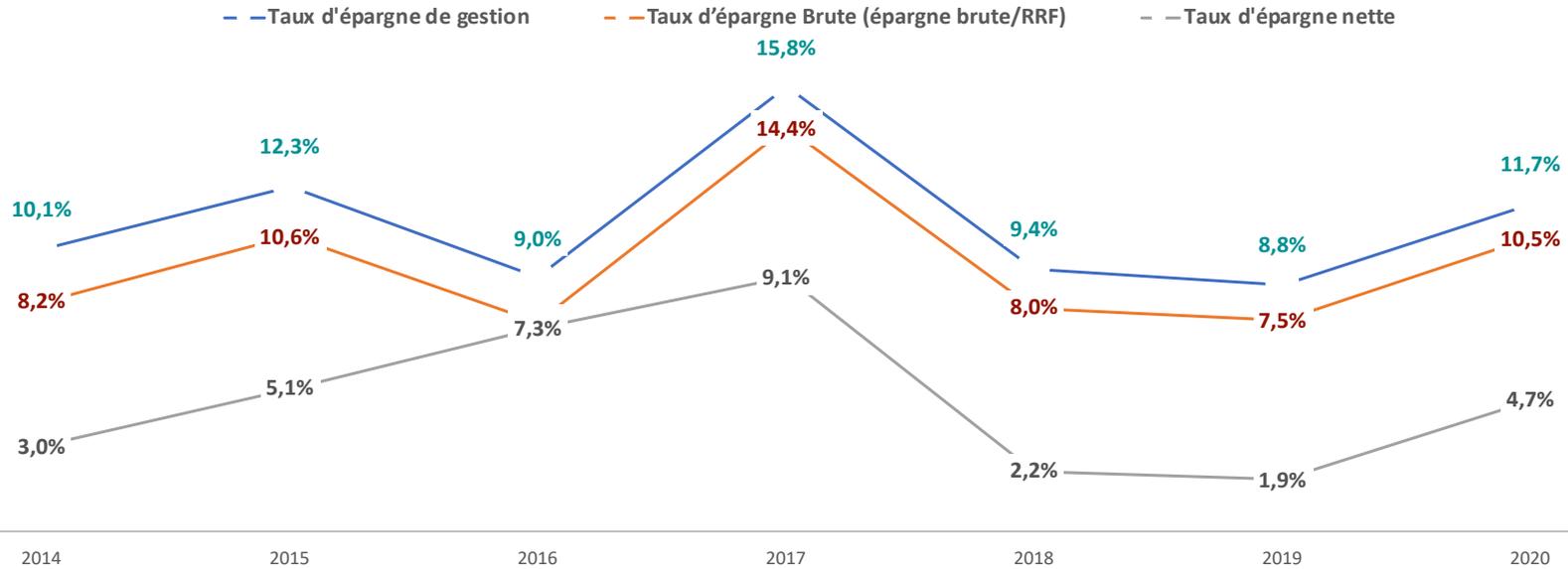


En dehors de l'année 2020, impactée par la crise sanitaire qui a pu avoir des effets inattendus sur le niveau d'épargne (moindres dépenses et recettes sur les services publics de proximité et événementiel de la Ville) et par un effet bonus lié à la péréquation (bonification FSRIF et entrée DSU), **la tendance entre 2014 et 2019 est orientée à la stagnation du niveau d'épargne brute**



# Evolution du taux d'épargne brute de la Ville

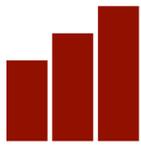
## EVOLUTION DES TAUX D'EPARGNE



Le taux d'épargne brute de la ville est en moyenne de 9,4% sur la période avec une forte hausse en 2017 à 14,4%. **Il est de 10,5% en 2020 en hausse par rapport à 7,5% en 2019**

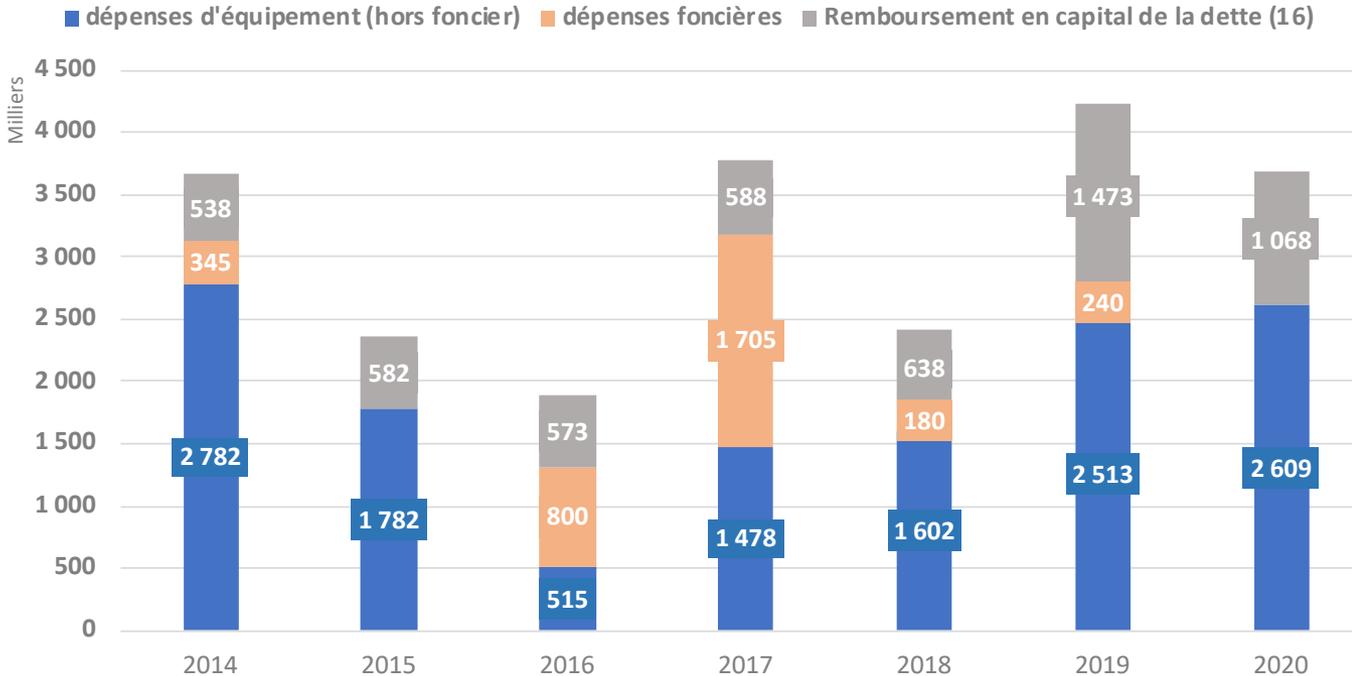
Sur la période, le taux d'épargne brute se situe autour des 8 % qui constitue le taux cible d'épargne brute permettant le remboursement du capital de la dette et un niveau d'autofinancement soutenable

En retraitant le remboursement de taxe d'aménagement pour 1,2M€ (847K€ en 2019 et 424K€ en 2020) lié au trop perçu de 2017, le taux d'épargne nette de la Ville reste positif sur la période et marque une progression en 2020 à 4,7%.

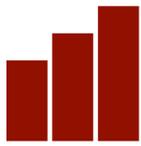


# Dépenses d'investissement

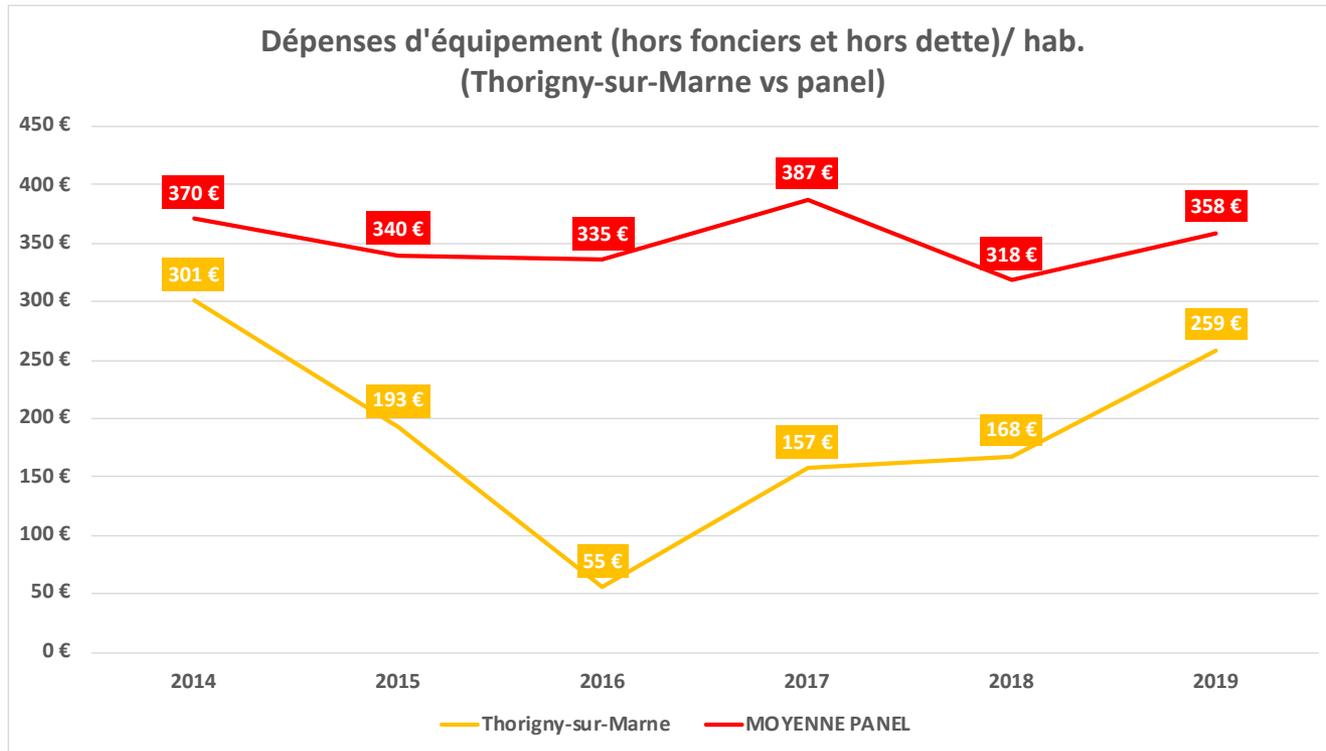
## Evolution des dépenses d'investissement (en K€)



Entre 2014 et 2020, la **ville a investi 13,2 M€ hors acquisitions foncières (3,27M€)**, dettes et immobilisations financières, soit en **moyenne 1,9 M€ par an** de dépenses d'équipement (hors foncier)

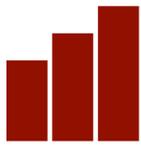


# FOCUS PANEL : dépenses d'équipement



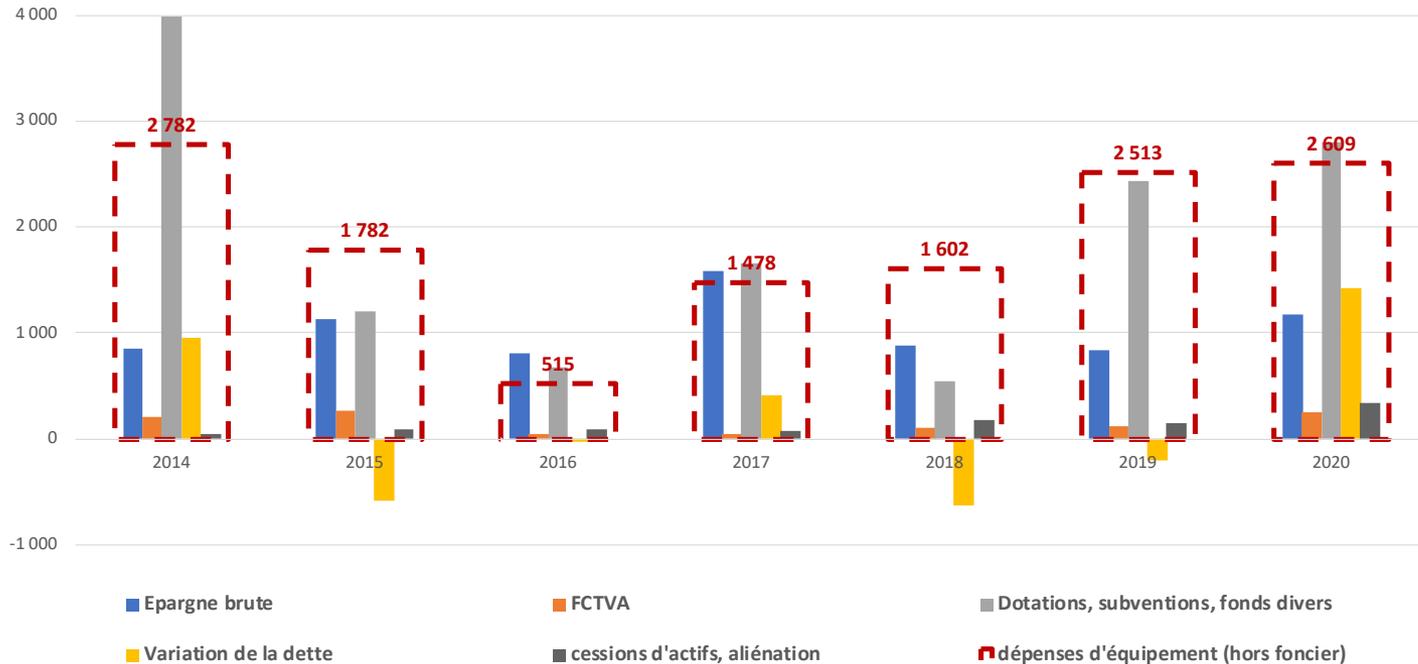
Les dépenses d'équipement (hors foncier et dette) par habitant de **Thorigny-sur-Marne** sont en moyenne **53% en dessous de la moyenne du panel** servant de référence

Données détaillées en annexe



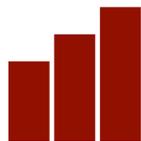
# Financement des dépenses d'investissement

Mode de financement des investissements (en K€)



Afin de financer ses investissements, la Ville de Thorigny-sur-Marne a eu principalement recours à des subvention et à la mobilisation de son autofinancement.

A noter le retraitement de la taxe d'aménagement perçu sur la période pour 6,3M€, soit près de la moitié des dépenses d'équipement (13,2M€).



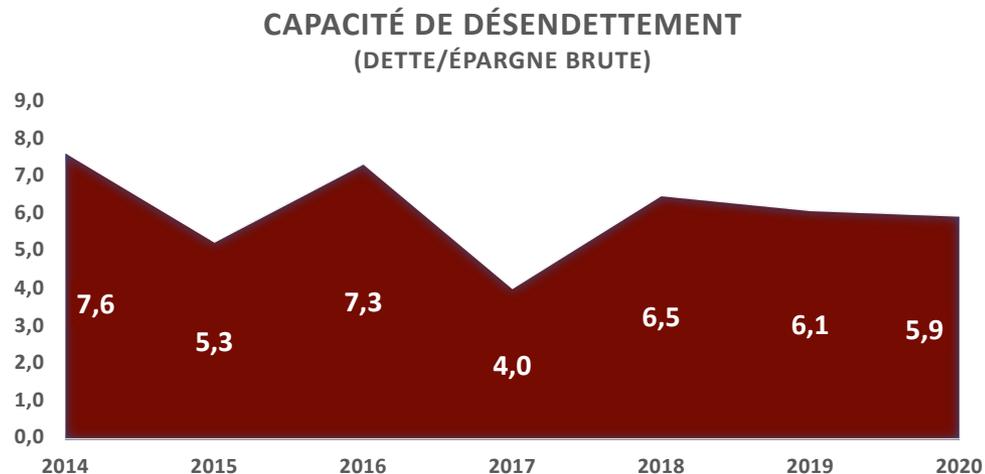
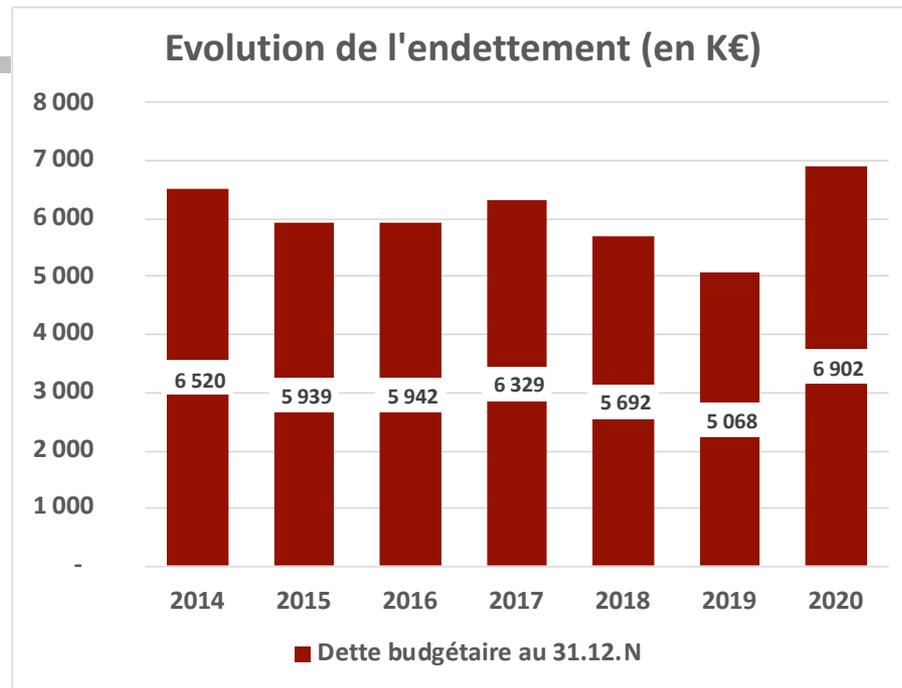
# Dette de la Ville : niveau de la dette et la capacité de désendettement

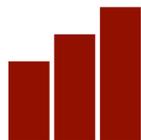
Sur la période, l'encours de dette de Thorigny-sur-Marne est tendanciellement marqué à la baisse ce qui signifie qu'annuellement elle rembourse plus de capital de dette qu'elle ne remobilise de dette nouvelle

Le niveau d'endettement de la Ville est soutenable à deux égards :

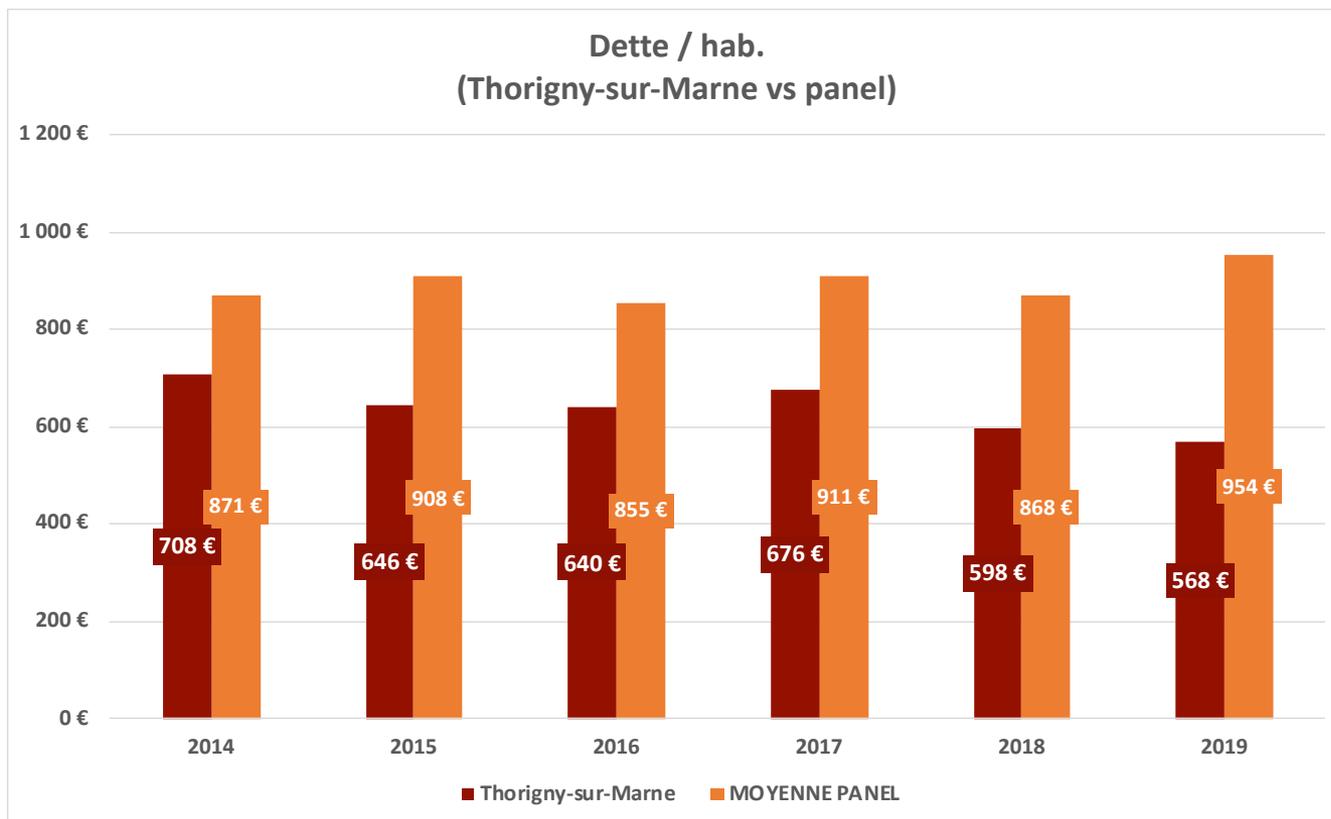
- **Une capacité de désendettement en dessous de 12 ans,**
- **Une épargne nette positive,** ce qui signifie que la ville autofinance le remboursement de ses emprunts

Une attention doit être portée aux ratios sur 2020 qui sont bons alors que l'encours de dette repart à la hausse et que la capacité de désendettement est soutenue par une épargne brute en hausse sous l'effet des effets de la crise sanitaire et de l'appréciation des montants alloués en péréquation



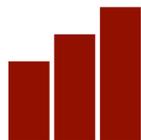


# FOCUS PANEL : dette



L'encours de dette par habitant de **Thorigny-sur-Marne** est en moyenne **255 €** en **dessous de la moyenne du panel** servant de référence

*Données détaillées en annexe*

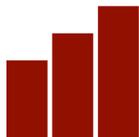


# Composition et répartition de la dette

Prêteur	Année de mobilisation	durée résiduelle	CRD 31/12/2020	Taux	taux moyen 2020
Crédit Agricole	2006	6,08	781 250	EURIBOR12M	0,30%
Dexia	2002	3	119 498	EURIBOR03M	0,00%
	2007	7,24	675 000	FIXE	4,46%
Crédit Mutuel	2000	0,25	9 887	BTAN05	0,15%
	2000	0,41	9 862	BTAN05	0,15%
	2007	7,24	590 875	FIXE	4,15%
Crédit foncier	2014	8,72	291 667	FIXE	2,66%
CAF	2006	1,78	13 556	FIXE	0,00%
	2012	6,89	77 778	FIXE	0,00%
Banque Postale	2013	8,16	633 667	EURIBOR03M	1,27%
	2015	10,16	391 922	FIXE	1,84%
Caisse d'Epargne	2017	16,83	868 288	FIXE	1,49%
	2020	19	2 438 957	FIXE	0,80%
<b>TOTAL</b>			<b>6 902 206</b>		<b>1,33%</b>

La dette communale est détenue par 7 prêteurs à hauteur de 7 506 574 K€ de capital restant dû au 31/12/2020 pour 15 encours

**La totalité de la dette communale est classée en dette A-1 selon la classification Gissler, c'est-à-dire une dette sécurisée : 50% à taux fixe** ce qui rend le poids de l'annuité de dette (intérêts + capital) prévisible : **le taux moyen 2020 est de 1,33%**



# Composition et répartition de la dette garantie

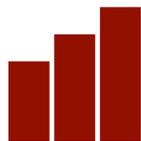
Les **garanties d'emprunt** accordées par une collectivité, à une personne morale de droit public ou privé le sont pour la réalisation de projet d'intérêt public et sont encadrées par **3 ratios prudentiels**

:

- Annuité dette garantie + annuité dette propre < 50% des recettes réelles de fonctionnement
- Montant des garanties apportées à un même débiteur < 10% du montant total susceptible de garantie
- Quotité maximale de garantie < 50% de l'emprunt (sauf opération de logement social et organismes d'intérêt général)

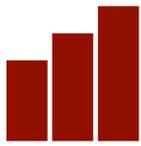
**Au vu des éléments transmis, Thorigny-sur-Marne respecte bien l'ensemble des ratios réglementaires en lien avec les garanties d'emprunt accordées**

Désignation du bénéficiaire	Organisme preteur	Nombre de prêts garanties	durée résiduelle moyenne	CRD 31/12/2020 (en k€)	Total montant annuité (en K€)
Logement rue du Port	Caisse des Dépôts et Consignations	1	8,16	508	73
Réhabilitation cerisiers	Caisse des Dépôts et Consignations	1	4,58	1 697	302
Construction 3 logements rue du port	Caisse des Dépôts et Consignations	1	30,98	201	7
Logements 33 rue de Claye	Caisse des Dépôts et Consignations	6	37,73	3 045	111
Logements rue Poincaré	Caisse des Dépôts et Consignations	6	43,47	9 875	296
Logement 188 rue de Claye	Caisse des Dépôts et Consignations	5	35,31	2 209	81
Logements 5 rue Moustier	Caisse des Dépôts et Consignations	6	45,81	2 317	67
Logements rue Moustier / Rue du Port	Caisse des Dépôts et Consignations	6	45,81	2 539	77
Aquisition 20 logements 32 rue Cornillot	Caisse des Dépôts et Consignations	6	44,89	2 055	61
<b>TOTAL</b>				<b>24 446</b>	<b>1 075</b>

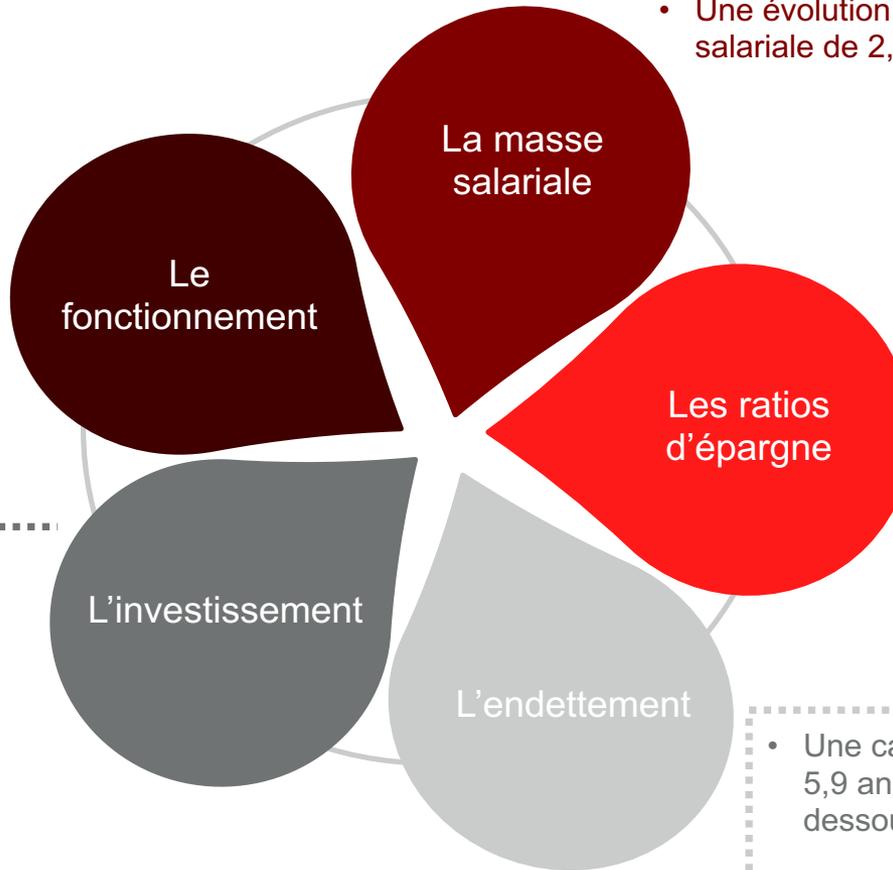


# Présentation synthétique des comptes de la rétrospective

Thorigny-sur-Marne	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>	10 409 089	10 710 985	10 845 149	11 041 924	11 008 459	11 052 198	11 169 405
<i>EVOLUTION N-1 EN %</i>		2,9%	1,3%	1,8%	-0,3%	0,4%	1,1%
<b>DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>	9 554 799	9 580 148	10 035 707	9 451 639	10 130 130	10 219 994	10 000 656
<i>EVOLUTION N-1 EN %</i>		0,3%	4,8%	-5,8%	7,2%	0,9%	-2,1%
<b>Charges de perosnnel (012)</b>	6 298 555	6 491 508	6 675 302	6 811 871	6 976 012	7 178 970	7 208 662
<i>EVOLUTION N-1 EN %</i>		3,1%	2,8%	2,0%	2,4%	2,9%	0,4%
<b>EPARGNE DE GESTION</b>	1 046 432	1 320 048	981 320	1 748 415	1 034 412	972 578	1 302 860
<i>EVOLUTION N-1 EN %</i>		26,1%	-25,7%	78,2%	-40,8%	-6,0%	34,0%
<b>FRAIS FINANCIERS</b>	192 142	189 211	171 878	158 130	156 083	140 374	134 111
<i>EVOLUTION N-1 EN %</i>		-1,5%	-9,2%	-8,0%	-1,3%	-10,1%	-4,5%
<b>EPARGNE BRUTE</b>	854 290	1 130 837	809 442	1 590 285	878 329	832 204	1 168 749
<b>TAUX D'EPARGNE</b>	8%	11%	7%	14%	8%	7,5%	10,5%
<i>EVOLUTION N-1 EN %</i>		32,4%	-28,4%	96,5%	-44,8%	-5,3%	40,4%
<b>DEPENSES D'INVESTISSEMENT</b>	3 664 952	2 363 522	3 517 544	3 771 387	2 420 658	5 508 389	3 677 221
<i>EVOLUTION N-1 EN %</i>		-35,5%	48,8%	7,2%	-35,8%	127,6%	-33,2%
<b>RECETTES D'INVESTISSEMENT</b>	5 689 208	3 666 998	2 644 864	4 552 981	1 204 006	4 108 095	4 744 178
<i>EVOLUTION N-1 EN %</i>		-35,5%	-27,9%	72,1%	-73,6%	241,2%	15,5%
<b>REMBOURSEMENT DE LA DETTE</b>	537 862	581 792	571 456	587 766	637 910	623 900	643 489
<b>EMPRUNT</b>	1 490 000	-	550 000	1 000 000	-	1 274 477	2 500 000
<b>ENCOURS DE DETTE</b>	6 520 441	5 938 649	5 941 952	6 329 428	5 691 518	5 067 617	6 902 206
<b>CAPACITE DE DESENDETTEMENT EN ANNEES</b>	7,6	5,3	7,3	4,0	6,5	6,1	5,9



- 11,2 M€ de recettes réelles de fonctionnement
- Une épargne brute qui se tasse jusqu'en 2019

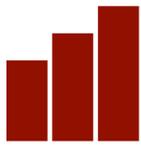


- 74% des dépenses de fonctionnement consacré aux charges de personnel en 2020
- Une évolution moyenne annuelle de la masse salariale de 2,3% sur 6 ans

- Un taux d'épargne brute de 10,5% en 2015 (vs 7,5% en 2019)
- Soit en dessous du seuil plancher de 8%

- Investissement modéré sur la période

- Une capacité de désendettement de 5,9 ans en 2020 soit largement en dessous du plafond de 12 ans



## Contexte favorable :

**Bonne dynamique fiscale territoriale** qui a permis de soutenir le taux d'épargne dégagé par la collectivité mais point qui risque d'être remis en cause par la réforme fiscale initiée par l'Etat



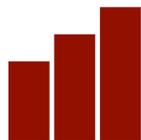
## Points de vigilance :

Les **dépenses d'équipement** sont en **deçà des autres villes** du panel pouvant caractériser un sous entretien des actifs communaux



## Points d'alerte :

Le **poids des charges de personnel** contraint les autres postes de dépenses en fonctionnement et impact les soldes d'épargne de la Ville



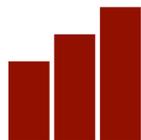
# Annexe : Section fonctionnement

- Recettes réelles de fonctionnement / hab.

Territoire	Département	Commune	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Île-de-France	77	Thorigny-sur-Marne	1 124 €	1 158 €	1 168 €	1 174 €	1 152 €	1 137 €
		MOYENNE PANEL	1 194 €	1 206 €	1 227 €	1 253 €	1 237 €	1 241 €
Île-de-France	77	MONTÉVRAIN	1 362 €	1 321 €	1 468 €	1 462 €	1 462 €	1 406 €
Île-de-France	77	Cesson	1 203 €	1 212 €	1 206 €	1 158	1 123 €	1 105 €
Île-de-France	91	Arpajon	966 €	958 €	972 €	973 €	984 €	1 052 €
Île-de-France	78	Chanteloup-les-Vignes	1 445 €	1 416 €	1 441 €	1 414 €	1 403 €	1 392 €
Île-de-France	95	Louvres	1 164 €	1 177 €	1 160 €	1 166 €	1 167 €	1 224 €
Île-de-France	94	Ormesson-sur-Marne	1 194 €	1 250 €	1 451 €	1 505 €	1 472 €	1 427 €
Île-de-France	91	Igny	1 236 €	1 185 €	1 178 €	1 243 €	1 277 €	1 362 €
Île-de-France	78	Vernouillet	1 145 €	1 153 €	1 015 €	1 059 €	1 082 €	1 051 €
Île-de-France	77	Dammartin-en-Goële	1 171 €	1 196 €	1 170 €	1 145 €	1 124 €	1 100 €
Île-de-France	95	Méry-sur-Oise	1 152 €	1 312 €	1 330 €	1 413 €	1 381 €	1 374 €
Île-de-France	91	Bures-sur-Yvette	1 099 €	1 087 €	1 103 €	1 152 €	1 129 €	1 161 €

- Dépenses réelles de fonctionnement / hab.

Territoire	Département	Commune	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Île-de-France	77	Thorigny-sur-Marne	1 032 €	1 036 €	1 081 €	1 005 €	1 055 €	1 052 €
		MOYENNE PANEL	1 105 €	1 106 €	1 151 €	1 149 €	1 140 €	1 140 €
Île-de-France	77	MONTÉVRAIN	1 236 €	1 305 €	1 286 €	1 320 €	1 335 €	1 263 €
Île-de-France	77	Cesson	1 119 €	1 104 €	1 095 €	1 051 €	1 076 €	1 052 €
Île-de-France	91	Arpajon	856 €	825 €	851 €	860 €	919 €	961 €
Île-de-France	78	Chanteloup-les-Vignes	1 394 €	1 420 €	1 545 €	1 464 €	1 346 €	1 330 €
Île-de-France	95	Louvres	1 083 €	1 095 €	1 095 €	1 054 €	1 089 €	1 199 €
Île-de-France	94	Ormesson-sur-Marne	1 066 €	1 053 €	1 268 €	1 343 €	1 333 €	1 316 €
Île-de-France	91	Igny	1 099 €	1 087 €	1 078 €	1 159 €	1 182 €	1 175 €
Île-de-France	78	Vernouillet	1 128 €	1 053 €	898 €	948 €	918 €	924 €
Île-de-France	77	Dammartin-en-Goële	1 035 €	1 077 €	1 122 €	1 124 €	1 070 €	1 040 €
Île-de-France	95	Méry-sur-Oise	1 141 €	1 135 €	1 381 €	1 281 €	1 197 €	1 148 €
Île-de-France	91	Bures-sur-Yvette	994 €	1 007 €	1 041 €	1 040 €	1 073 €	1 128 €



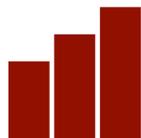
## Annexe : Charges de personnel / hab.

Territoire	Département	Commune	Population 2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Île-de-France	77	Thorigny-sur-Marne	10 266	680	702	719	724	730	739
		MOYENNE PANEL	10 264	660	661	674	681	671	669
Île-de-France	77	MONTÉVRAIN	11 563	750	801	792	817	809	796
Île-de-France	77	Cesson	10558	613	607	603	585	596	595
Île-de-France	91	Arpajon	10 467	520	506	524	542	550	578
Île-de-France	78	Chanteloup-les-Vignes	10 455	863	881	954	933	886	837
Île-de-France	95	Louvres	10 416	581	607	605	615	630	684
Île-de-France	94	Ormesson-sur-Marne	10 406	628	619	621	616	603	586
Île-de-France	91	Igny	10 405	700	679	673	715	715	719
Île-de-France	78	Dammartin-en-Goële	10006	590	621	642	647	628	601
Île-de-France	77	Vernouillet	10 233	712	661	603	625	604	613
Île-de-France	95	Méry-sur-Oise	9 992	688	662	775	766	694	671
Île-de-France	91	Bures-sur-Yvette	9 997	618	626	619	627	666	678



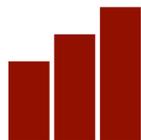
## Annexe : Charges de personnel / DRF.

Territoire	Département	Commune	Population 2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Île-de-France	77	Thorigny-sur-Marne	10 266	65,9%	67,8%	66,5%	72,1%	69,2%	70,2%
		MOYENNE PANEL	10 264	59,7%	59,8%	58,8%	59,4%	59,1%	58,9%
Île-de-France	77	Montévrain	11 563	60,7%	61,4%	61,6%	61,9%	60,6%	63,0%
Île-de-France	77	Cesson	10 558	54,8%	55,0%	55,1%	55,7%	55,4%	56,6%
Île-de-France	91	Arpajon	10 467	60,8%	61,4%	61,5%	63,0%	59,9%	60,2%
Île-de-France	78	Chanteloup-les-Vignes	10 455	61,9%	62,0%	61,8%	63,7%	65,8%	63,0%
Île-de-France	95	Louvres	10 416	53,6%	55,5%	55,3%	58,4%	57,9%	57,0%
Île-de-France	94	Ormesson-sur-Marne	10 406	58,9%	58,8%	48,9%	45,9%	45,3%	44,6%
Île-de-France	91	Igny	10 405	63,7%	62,4%	62,5%	61,7%	60,5%	61,1%
Île-de-France	78	Dammartin-en-Goële	10006	57,0%	57,7%	57,3%	57,6%	58,7%	57,8%
Île-de-France	77	Vernouillet	10 233	63,2%	62,8%	67,2%	65,9%	65,8%	66,4%
Île-de-France	95	Méry-sur-Oise	9 992	60,3%	58,4%	56,1%	59,8%	58,0%	58,5%
Île-de-France	91	Bures-sur-Yvette	9 997	62,2%	62,2%	59,5%	60,3%	62,0%	60,1%



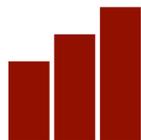
# Annexe : Dépenses d'équipement / hab.

Territoire	Département	Commune	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Île-de-France	77	Thorigny-sur-Marne	301 €	193 €	55 €	157 €	168 €	259 €
		MOYENNE PANEL	370 €	340 €	335 €	387 €	318 €	358 €
Île-de-France	77	Montévrain	1 017 €	1 174 €	991 €	247 €	214 €	481 €
Île-de-France	77	Cesson	94 €	106 €	247 €	280 €	267 €	155 €
Île-de-France	91	Arpajon	714 €	399 €	250 €	274 €	209 €	623 €
Île-de-France	78	Chanteloup-les-Vignes	442 €	402 €	220 €	267 €	277 €	151 €
Île-de-France	95	Louvres	160 €	241 €	203 €	581 €	828 €	272 €
Île-de-France	94	Ormesson-sur-Marne	278 €	198 €	254 €	338 €	379 €	286 €
Île-de-France	91	Igny	251 €	204 €	338 €	561 €	261 €	481 €
Île-de-France	78	Dammartin-en-Goële	322 €	152 €	485 €	848 €	220 €	270 €
Île-de-France	77	Vernouillet	207 €	121 €	309 €	421 €	227 €	401 €
Île-de-France	95	Méry-sur-Oise	410 €	604 €	259 €	121 €	124 €	219 €
Île-de-France	91	Bures-sur-Yvette	178 €	140 €	134 €	321 €	494 €	604 €



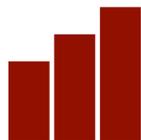
## Annexe : Dette / hab.

Île-de-France	77	Thorigny-sur-Marne	708 €	646 €	640 €	676 €	598 €	568 €
		MOYENNE PANEL	871 €	908 €	855 €	911 €	868 €	954 €
Île-de-France	77	MONTÉVRAIN	2 487 €	2 572 €	2 347 €	2 197 €	1 952 €	1 947 €
Île-de-France	77	Cesson	886 €	851 €	899 €	841 €	773 €	752 €
Île-de-France	91	Arpajon	339 €	310 €	289 €	322 €	245 €	229 €
Île-de-France	78	Chanteloup-les-Vignes	534 €	508 €	507 €	542 €	540 €	476 €
Île-de-France	95	Louvres	435 €	535 €	476 €	799 €	893 €	812 €
Île-de-France	94	Ormesson-sur-Marne	1 097 €	1 111 €	1 168 €	1 213 €	1 163 €	1 315 €
Île-de-France	91	Igny	422 €	353 €	295 €	519 €	502 €	731 €
Île-de-France	78	Dammartin-en-Goële	788 €	901 €	878 €	833 €	767 €	1 025 €
Île-de-France	77	Vernouillet	452 €	509 €	326 €	538 €	472 €	635 €
Île-de-France	95	Méry-sur-Oise	1 743 €	1 918 €	1 870 €	1 800 €	1 678 €	1 610 €
Île-de-France	91	Bures-sur-Yvette	397 €	415 €	343 €	416 €	565 €	966 €



# Annexe : Taux d'épargne

Île-de-France	77	Thorigny-sur-Marne	8,21	10,56	7,46	14,40	8,43	7,53
		MOYENNE PANEL	8	9	6	8	8	8
Île-de-France	77	MONTÉVRAIN	9,29	1,23	12,41	9,71	8,72	10,19
Île-de-France	77	Cesson	7,01	8,88	9,25	9,23	4,22	4,85
Île-de-France	91	Arpajon	11,32	13,91	12,47	11,66	6,61	8,69
Île-de-France	78	Chanteloup-les-Vignes	3,56	-0,31	-7,18	-3,54	4,07	4,51
Île-de-France	95	Louvres	7,00	6,93	5,66	9,62	6,69	2,05
Île-de-France	94	Ormesson-sur-Marne	10,73	15,76	12,56	10,77	9,45	7,75
Île-de-France	91	Igny	11,07	8,22	8,54	6,76	7,47	13,73
Île-de-France	78	Dammartin-en-Goële	11,58	9,95	4,12	1,84	4,75	5,43
Île-de-France	77	Vernouillet	1,54	8,65	11,56	10,51	15,21	12,09
Île-de-France	95	Méry-sur-Oise	0,97	13,51	-3,87	9,29	13,34	16,50
Île-de-France	91	Bures-sur-Yvette	9,54	7,35	5,65	9,66	4,92	2,84



# Annexe : Capacité de désendettement

Île-de-France	77	Thorigny-sur-Marne	7,67	5,28	7,35	4,00	6,16	6,63
		MOYENNE PANEL	23	9	2	9	10	13
Île-de-France	77	MONTÉVRAIN	19,65	158,62	12,88	15,47	15,30	13,58
Île-de-France	77	Cesson	10,51	7,90	8,06	7,88	16,30	14,02
Île-de-France	91	Arpajon	3,10	2,33	2,39	2,84	3,77	2,50
Île-de-France	78	Chanteloup-les-Vignes	10,39	-116,19	-4,90	-10,85	9,46	7,57
Île-de-France	95	Louvres	5,33	6,56	7,25	7,12	11,43	32,42
Île-de-France	94	Ormesson-sur-Marne	8,56	5,64	6,41	7,49	8,36	11,90
Île-de-France	91	Igny	3,09	3,62	2,93	6,17	5,26	3,91
Île-de-France	78	Dammartin-en-Goële	5,81	7,57	18,21	39,59	14,38	17,15
Île-de-France	77	Vernouillet	25,56	5,11	2,78	4,84	2,87	5,00
Île-de-France	95	Méry-sur-Oise	156,80	10,82	-36,31	13,71	9,11	7,10
Île-de-France	91	Bures-sur-Yvette	3,78	5,20	5,51	3,74	10,15	29,28